



الخطة التنموية المحلية لمدينة الخليل

2026-2023





الخطة التنموية المحلية لمدينة الخليل 2026-2023



صندوق تطوير وإقراض
الهيئات المحلية



خَلِيلُ الرَّحْمَنِ

وَمَنْ أَحْسَنَ دِينًا مِنْ أَسْلَمَ وَجَهَهُ لِلَّهِ وَهُوَ فَخْرٌ وَأَتَّبَعَ
مِلَّةَ إِبْرَاهِيمَ حَنِيفًا وَأَتَّخَذَ اللَّهُ إِبْرَاهِيمَ خَلِيلًا



فلسطين - الخليل - شارع الملك عبد الله - عين خير الدين

صندوق بريد: 6

هاتف: 022227992

فاكس: 022228293

موقع الكتروني: www.hebron-city.ps

بريد الكتروني: pr@hebron-city.ps

تم إعداد هذه الخطة بإشراف ومتابعة وتدقيق وحدة التخطيط الإستراتيجي والتعاون الدولي

تصميم: عمر فخري صلاح



كلمة رئيس بلدية الخليل الأستاذ تيسير أبو سنيينة

أَفْمَرُ يَمْشِي مَكْبَأً عَلَىٰ وَجْهِهِ أَهْدَىٰ أَمْرًا يَمْشِي سَوِيًّا عَلَىٰ صِرَاطٍ مُسْتَقِيمٍ

الاخوات والاحوة الأفاضل أهالي مدينة الخليل

يسعدني و يشرفني أن اطل عليكم من خلال هذا الإصدار الخاص للخطة التنموية المحلية لمدينة الخليل للأعوام 2023-2026 والتي تشكل الرؤية والتوجهات الإستراتيجية لنا في المجلس البلدي للسنوات الأربع القادمة.

فبعد الانتخابات الأخيرة التي جرت في شهر آذار 2022 وضع المجلس البلدي نصب اعينه العمل بمشاركة المجتمع المحلي على وضع خطة تنمية محلية واقعية وقابلة للتطبيق من أجل تطوير وتحسين الخدمات المقدمة للمواطنين في المدينة لان الخليل تستحق من بذل الجهد والعمل الدؤوب للحفاظ على تراثها وحضارتها وأهميتها الاقتصادية والثقافية.

نعاهدكم في المجلس البلدي اننا سنعمل معكم يد بيد لتحقيق ما تصبوا اليه هذه الخطة من تنفيذ للمشاريع الحيوية لنفتخر جميعاً بالمستوى المتقدم للخدمات التي تتمتع به مدينة الخليل.

وفي هذا المقام لا بد لي من تقديم الشكر والتقدير لكافة اللجان التي عملت على اعداد هذه الخطة من المجتمع المحلي والمؤسسات والفعاليات في المدينة وطواقم بلدية الخليل ومنسقي اللجان على ما بذلوه من جهد كبير على مدار سبعة أشهر من خلال المشاركة في العديد من اللقاءات للخروج بهذه الخطة التي تلي احتياجات المجتمع المحلي والتي تتسجم مع الخطة الاستراتيجية للمحافظة 2030 وتحقيق اهداف التنمية المستدامة 2030.

في نهاية كلمتي أتقدم بالشكر والعرفان الى وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير واقراض الهيئات المحلية على دعمها المادي والمعنوي في اعداد هذه الخطة واتقدم بالشكر للشركة الاستشارية بيلرز «Pillars» التي ساعدت طواقم بلدية الخليل المختلفة للخروج بهذه الخطة التنموية التي تعكس رؤية المجلس البلدي الذي اتشرف برئاسته لكي تكون مدينة الخليل «مدينة عصرية، حضراء، مرنة ومستدامة تعتر بتراثها وأصالتها».

وقفنا الله في تحقيق وتنفيذ هذه الخطة الطموحة لتلبية احتياجات المواطن الذي نبغي رضاه

أخوكم تيسير أبو سنيينة



الدكتورة أسماء الجموري «الشرباتي»
نائب رئيس البلدية



الأستاذ تيسير أبو سنيينة
رئيس بلدية الخليل



الأستاذ يحيى النتشة



المهندس عبد الرحمن بدر



المهندس طايفر سياح



الأستاذ عمر القواسمة



الأستاذ محمد عمر النهوش



الدكتور شحادة الرجبي



الدكتور نضال الجعري



المهندسة ليانه أبو عيشة



الدكتورة نداء عبد النبي «الدويك»



المهندس يوسف الجعري



الأستاذ عبد الكريم فراخ



الدكتور محمد غازي القواسمة



المهندس تامر الأطرش
«أبو سنيينة»

رئيس وأعضاء مجلس بلدي الخليل
2026-2022

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

يعتبر التخطيط الاستراتيجي اساس عمل المؤسسات والذي يضع الرؤية المستقبلية والتوجهات الاستراتيجية، وترجمة هذه التوجهات الى اهداف قابلة للتنفيذ من خلال مشاريع واقعية تلبي احتياجات المجتمع المحلي خلال فترة زمنية محددة ويجري متابعتها وتقييمها بشكل دوري.

وتطبيقاً لأفضل الممارسات في هذا المجال، قامت بلدية الخليل بوضع خطة التنمية المحلية لمدينة الخليل (الخطة الاستراتيجية) للأعوام 2023-2026 التي حددت الرؤية والتوجهات المتوسطة المدى للبلدية في القطاعات الاربعة الرئيسية، وتفصيلها إلى اهداف استراتيجية وتشغيلية، تعمل من خلالها على تنفيذ المبادرات والمشاريع، وفقاً لميزانيات محددة ومرتبطة بالخطط، وذلك اجل تطوير المدينة وتطوير العمل المؤسسي، بما يحقق التنمية المستدامة ويعزز من مكانة المدينة.

لقد تم وضع خطة التنمية المحلية للأعوام 2023-2026 بمشاركة المجتمع المحلي وفق دليل تخطيط التنمية المحلية المعد من وزارة الحكم المحلي حيث تشكل عدة لجان لكال قطاع بما يشمل من خدمات رئيسية اخذين بعين الاعتبار التعديلات على الدليل المتعلقة بربط الخطة باهداف التنمية المستدامة 2030 والخطة الاستراتيجية لمحافظة الخليل 2030 واعطاء اهمية خاصة بالأمور المتعلقة بالمناخ والبيئة الخضراء والاهتمام باحتياجات قطاع الشباب والمرأة واصحاب الهمم اضافة الى البعد الاساس للمدينة في أن تكون مرنة ومستدامة.

وقد سعت البلدية من خلال هذه الخطة الى تطوير وتقديم أفضل نموذج للخدمات الأساسية للمواطنين والسعي أن تكون المؤسسة الامثل لأفضل كوادر للارتقاء بخدماتها والمساهمة في تنمية وطننا بكل فخر واعتزاز. واعطت البلدية اهمية خاصة في مجال تقديم الخدمات والتنمية الاقتصادية لأهمية مدينة الخليل الدينية والاقتصادية من خلال مواكبة كل ما هو جديد في كل المجالات ومن هنا نبعت الرؤية في ان تكون الخليل مدينة عصرية خضراء مرنة ومستدامة تعتر بثرائها واصالتها.

لقد عملت اللجان المشكلة من المجتمع المحلي والمتمثلة في مشاركة مؤسسات وفعاليات المدينة الرسمية منها والاهلية وممثلين عن المجتمع المدني ومنسقي اللجان المشكلة ولجنة التخطيط الاستراتيجي من المجلس البلدي وفريق التخطيط الاساسي على إعداد الخطة والذين نقدم لهم جزيل الشكر والتقدير باسم السادة رئيس واعضاء المجلس البلدي المنتخب، أملين أن يبقوا سندا وعوناً في السنوات القادمة لضمان تحقيق ما تم التخطيط له.

ولا بد هنا من تقديم الشكر والتقدير لكل من وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير واقرض الهيئات المحلية وللشركة الاستشارية شركة بلارز «Pillars» للاستشارات على دعمهم المتواصل في انجاح هذه الخطة.

منسق الخطة التنموية المحلية

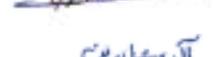
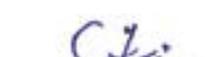
مدير التخطيط الاستراتيجي والتعاون الدولي

أ. علاء الأشهب

رسالة فريق التخطيط	9
قرار المجلس البلدي باعتماد الخطة	10
الوثيقة المجتمعية	11
الملخص التنفيذي	15
الاطار التنموي المحلي للمدينة (الرؤية/ القضايا التنموية)	16
المقدمة	20
اهداف الخطة	21
منهجية اعداد الخطة	22
المجالات التنموية	24
هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي	24
تحديات اعداد الخطة التنموية المحلية	24
نبذة عن مدينة الخليل	25
تضاريس مدينة الخليل	26
تطور حجم السكان	27
الخصائص السكانية	27
التركيب النوعي للسكان	27
التركيب العمري للسكان	28
معوقات وتحديات الاحتلال الإسرائيلي في المدينة	29
ملخص ارتباط التشخيص بقطاعات التكيف مع المناخ	30
الخليل نحو الاستدامة والذكاء الرقمي	33
ملخص مصفوفة الإطار التنموي الاستراتيجي (2023- 2026)	36
خطط التنفيذ الرباعية	48
مجاميع مصفوفات خطط التنفيذ الرباعية	84
خطط المتابعة والتقييم	84
اللجان المشكّلة لإعداد للخطة الإستراتيجية	112
صور من المشاركة المجتمعية للخطة	118

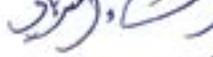
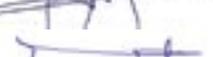
الوثيقة المجتمعية

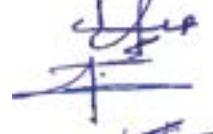
نحن الموقعون ادناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة و مؤسسات مجتمع مدني وافراد في مدينة الخليل تتبنى هذه الخطة التنموية المحلية لمدينتنا بكافة مخرجاتها و التي شاركنا في مراحل اعدادها و اننا مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من اجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

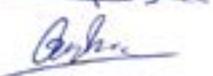
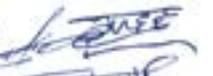
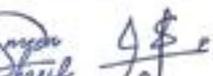
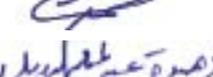
التوقيع	الاسم	المؤسسة
	أ. هديل العويوي	محافظة الخليل
	م. لؤي القيسي	
	أ. أماني أبو سنيته	
	م. آلاء عابدين	مديرية الحكم المحلي
	م. عماد أبو رجب	
	أ. منذر الجنيدي	
	أ. محمد قعقور	مديرية التربية والتعليم
	أ. زياد الرجبي	
	م. صفاء أبو خرشيق	مديرية التعليم العالي والبحث العلمي
	م. جيهان الدنوس	وزارة العمل - مديرية الخليل
	م. عطا الزعتري	وزارة الاشغال العامة - مديرية الخليل
	م. عرفات العطاونة	وزارة التنمية الاجتماعية - مديرية الخليل
	أ. زياد جابر	وزارة السياحة و الاثار - مديرية الخليل
	د. عايد أبو سنيته	وزارة الصحة - مديرية صحة الخليل ومستشفى عالية
	أ. صفاء المحتسب	
	أ. مجدولين الرجبي	وزارة الزراعة - مديرية الخليل
	م. خليل أبو اعقيفان	
	أ. بسمة اسعيد	
	أ. محمد خميس الجعبري	وزارة الثقافة - مديرية الثقافة

قرار المجلس البلدي باعتماد الخطة

في الجلسة رقم (70) قرار رقم (1207) والمنعقدة بتاريخ 2023/7/18 ناقش المجلس البلدي مخرجات الخطة التنموية المحلية لمدينة الخليل , وقد قرر المجلس الموافقة على اعتماد الخطة التنموية المحلية لمدينة الخليل للأعوام 2023-2026 بكافة مخرجاتها , كما يتعهد المجلس البلدي بتوفير كافة المستلزمات التي من شأنها تنفيذ مخرجات الخطة على ارض الواقع.

التوقيع	المنصب	الاسم
	رئيس البلدية	أ. تيسير محمود أبو سنيته
	نائب الرئيس	د. أسماء حاتم الحموري «الشرباتي»
	أعضاء المجلس البلدي	أ. عمر عبد القواسمة
		م. ظافر محمد سياح
		م. عبد الرحمن أحمد بدر
		أ. يحيى سمور النتشة
		م. ليانه سميح أبو عيشة
		د. نضال عبد الكريم الجعبري
		د. شحادة مرشد الرجبي
		أ. محمد عمر النهنوش
		د. محمد غازي القواسمة
		أ. عبد الكريم عبد الحكيم فراح
		م. يوسف زهير الجعبري
		د. نداء عزيز عبد النبي «الدويك»
		م. تامر نظمي الأطرش «أبو سنيته»

	أ. رامي أبو شخيدم	المدرسة الصناعية
	م. أيمن حسونة أ. هنادي طباحي أ. عبير الناظر	كهرباء الخليل
	م. عبد الحي عرفة أ. أسماء الشرباتي	مجلس الخدمات المشترك
	أ. طارق الجعبري	جمعية الشبان المسلمين
	أ. ميساء الشلالدة أ. سامي النتشة	جمعية تنظيم وحماية الأسرة
	أ. أمل الهيموني	جمعية إغاثة أطفال فلسطين
	أ. ميسون القواسمي	جمعية النشاط النسوي
	أ. عبد المغني الجعبري	جمعية أحلام الشباب والطفولة
	أ. حاتم محمد التميمي	إتحاد الصناعات الجلدية
	أ. محمد البكري	إتحاد الكراتية الفلسطيني
	م. علي نصر أ. محمد العيايدة	إتحاد المقاولين
	أ. نادر سفيان مجاهد	نقابة المحامين النظاميين
	د. مالك سلهب	المركز الوطني للسلامة العامة
	د. محمد مطر	دائرة البيطرة
	د. عثمان أبو صبة	الإغاثة الطبية الفلسطينية
	أ. سميح أبو زاكية	مركز فنون الطفل الفلسطيني
	أ. إيهاب زاهدة	مسرح نعم

	أ. اياد الجعبري	وزارة الاقتصاد/ مديرية الخليل
	م. اكرم التوابه	سلطة جودة البيئة
	أ. توفيق نصار	الجهاز المركزي للإحصاء
	المقدم رائد القيسي	قيادة المنطقة
	م. هبة شاهين	الدفاع المدني - مديرية الخليل
	م. نهى دنديس	لجنة اعمار الخليل
	أ. محمد الهيموني أ. ايناس عطاونة أ. رانيا شبانه	المجلس الأعلى للشباب والرياضة
	أ. إسماعيل الشريف أ. شرين سنقرط	غرفة تجارة وصناعة محافظة الخليل
	أ. محمد جهاد غنام	إتحاد الصناعات البلاستيكية
	أ. سعد جرادات	ملتقى رجال الأعمال الفلسطيني
	أ. سعيد الخطيب أ. سامر دوفش أ. احمد الكركي أ. جودت المحتسب أ. ياسمين الشريف	جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني
	أ. شادية سلطان أ. ربي التميمي	جمعية سيدات الخليل الخيرية
	م. راتب البكري	جمعية الكفيف الخيرية
	م. مصعب شاهين د. جلال السلامة م. نافذ الشعراوي	جامعة بولتيكنك فلسطين
	أ. عرفات الجبريني	جامعة الخليل
	د. محمد عمرو	جامعة القدس المفتوحة
	م. محمد القواسمة	الكلية الذكية للتعليم الحديث
	أ. زهيرة الدويك	مدرسة رابطة الجامعيين

الملخص التنفيذي

ومع ظهور تأثيرات تغير المناخ في جميع أنحاء العالم، أصبح التكيف بمختلف مكوناته أمراً ملحاً. وكغيرها من الدول، يتوقع أن تكون له آثار في فلسطين وخاصة على القطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني، وكذلك على قطاع المياه والصرف الصحي، وكذلك محور إدارة الامن والكوارث والخطر المتوقع لحدوث فيضانات او حرائق ناتجة عن التغير المناخي، ولهذا كان لا بد من الاهتمام من قبل القائمين على عملية التخطيط التنموي في البلدة بقضايا التغير المناخي والتكيف، وخاصة في ظل ضعف الامكانيات والقدرة المحدودة على التكيف، ويعتبر التكيف ركيزة مهمة للاستجابة لتغير المناخ، وضرورة لمعالجة التأثيرات الناتجة عنه او التقليل من الاثار السلبية للتغير المناخي أو لاستثمار الفرص الممكنة الناتجة عن التغير المناخي.

ولضمان النهج التشاركي، فقد تم إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي بشكل عام، والفئات المهمشة وخاصة المرأة والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة بشكل خاص في مختلف مراحل عملية التخطيط، وذلك عبر تمثيلهم في اللجان التنموية من جهة، ودمج احتياجاتهم وأولوياتهم في الخطة التنموية المحلية من جهة أخرى، وذلك من خلال ترجمتها الى برامج ومشاريع في المجالات التنموية المختلفة.

خلصت عملية التخطيط التنموي المحلي في هذه المرحلة الى تحديد الرؤية والاهداف التنموية والقضايا ذات الأولوية ومن ثم الاحتياجات والأولويات عبر عملية تشاركية، حيث تمت ترجمة تلك الاحتياجات الى حزمة من مكونات البرامج والمشاريع والانشطة وبالتالي بلورة الإطار التنموي للمدينة للسنوات الاربعة (2023-2026) وتلخيصه كما هو في مصفوفة الإطار التنموي الاستراتيجي للمدينة. وبناءً على تشخيص الوضع القائم حتى مرحلة اعداد هذه الخطة التنموية، خلصت لجان التخطيط التنموي المختلفة الى العديد من القضايا التنموية في المجالات الرئيسية الاربعة ومحاورها الفرعية على مستوى للمدينة، وفيما يلي عرضاً ملخصاً للقضايا التنموية التي توصلت اليها اللجان الفنية في كافة المجالات الفرعية.

تكللت جهود عملية التخطيط التنموي المحلي بقيادة بلدية الخليل وفريق التخطيط الأساسي وبمشاركة اللجان التنموية بإعداد الخطة التنموية المحلية للمدينة للأعوام 2023-2026، وذلك بالتعاون مع وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية.

تهدف الخطة التنموية المحلية لمدينة الخليل والتي تم اعدادها وفق دليل التخطيط الاستراتيجي المعد من وزارة الحكم المحلي ومن خلال الإجابة على (أين نحن الآن: التنظيم والتحليل، والى أين نريد أن نتجه: الإطار التنموي، وكيف نصل؟: التنفيذ والمتابعة والتقييم)، الى النهوض بواقع المجالات التنموية، وتحسين جودة الخدمات المقدمة، وتعزيز مكانة البلدية القيادية والتنموية، من أجل تحسين مستوى الحياة الاجتماعية والثقافية والاقتصادية للمواطنين.

ولتحقيق هذا الهدف العام، ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي، على تشخيص وتحليل أربع مجالات تنموية رئيسية وهي: مجال البيئة والبنى التحتية، والتنمية الاجتماعية والتمكين، وتنمية الاقتصاد المحلي، والإدارة والحكم الرشيد، بالاستناد الى دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية الصادر عن وزارة الحكم المحلي في العام 2017 وتعديلاته في العام 2022. بالإضافة الى الدروس والعبر المستخلصة من خبرات وتجارب البلدية في عملية التخطيط وإعداد الخطط التنموية المحلية السابقة.

وقد حرصت الخطة التنموية المحلية لمدينة الخليل للأعوام 2023-2026 في رؤيتها وأهدافها وأولوياتها التنموية الى ملامسة تطلعات واحتياجات المجتمع المحلي، أخذة بعين الاعتبار الموارد المتاحة، والإمكانيات والقدرات المتوفرة، والتحديات المتوقعة/المحتملة، كما ارتكزت الخطة التنموية على مجموعة من المبادئ وهي: المشاركة، والشفافية والمساءلة، التكاملية، وشمولية التشخيص والبعد الاستراتيجي، والكفاءة والفعالية.

	أ. ديالا حلايقة	مؤسسة تامر المجتمعي
	أ. أماني الفاخوري	جمعية الفن التشكيلي
	أ.شاهر الشريف	البنك الإسلامي العربي
	م. عبد الغني نوفل	استشاري
	أ. شهد القواسمة	محامية
	م. ياسر الدويك	مستشار بيئية
	أ. شادية سلطان	ناشطة نسوية
	أ. خولة الشرباتي	قطاع نسوي
	م. تيسير الشويكي	مجتمع محلي/ متقاعد بلدية الخليل
	أ. عمران الجعبة	مجلس أولياء الأمور الموحد
	أ. عيد حسونه	
	أ. محمد أبو زينه	مجتمع محلي
	أ. موفق أبو زينه	
	أ. هشام الكركي	
	أ. محمد الداعور	
	أ. فوزية أبو حديد	
	أ. أروى الزعتري	
	م. هبة زين بدر	
	م. خالد العويوي	قطاع خاص
	م. هبة عبد الرحمن بدر	
	م. مصعب زهور	
	أ. بشاير أبو سارة	متطوعة
	أ. بشاير أبو حسين	

الاطار التنموي المحلي للمدينة «الرؤية/ القضايا التنموية»

الرؤية التنموية: تجدر الإشارة الى أنه خلال ورشة العمل الأولى تمت مراجعة الرؤية التنموية للمدينة، حيث تم التوافق من قبل المشاركين على الرؤية التنموية التالية:

الرؤية التنموية لمدينة الخليل: مدينة عصرية خضراء مرنة ومستدامة تعزز تراثها وأصالتها.

< وقد جاءت الأهداف التنموية لمدينة الخليل على النحو الآتي:

الهدف الأول	تأهيل وتحسين البنية التحتية لشبكة الطرق والمواصلات.
الهدف الثاني	تطوير شبكة الصرف الصحي.
الهدف الثالث	تطوير شبكة المياه لزيادة كفاءتها ورفع حصة الفرد.
الهدف الرابع	تطوير حماية البيئة في المدينة.
الهدف الخامس	تطوير مصادر الطاقة في المدينة، ورفع كفاءة شبكة الكهرباء.
الهدف السادس	تطوير الإنتاج الزراعي وتقوية البنية التحتية الخاصة بالقطاع الزراعي والثروة الحيوانية.
الهدف السابع	تقوية البنية التحتية الخاصة بالقطاع الصناعي، وتعزيز الاستثمار.
الهدف الثامن	تطوير البنية التحتية للسياحة.
الهدف التاسع	الاسهام في الحد من البطالة خاصة في أوساط الخريجين/ات.
الهدف العاشر	تطوير البنية التحتية لقطاع التعليم، وتطوير مخرجاته واستجابته لاحتياجات المكونات المجتمعية الضعيفة.
الهدف الحادي عشر	تأهيل وتعزيز البنية التحتية للقطاع الصحي وتعزيز جودة الخدمات التي يقدمها.
الهدف الثاني عشر	زيادة وتحسين الخدمات المقدمة للمرأة والطفل وذوي الإعاقة.
الهدف الثالث عشر	تطوير مشاركة الشباب، وتحسين الانخراط في نظم صناعة القرار.
الهدف الرابع عشر	تطوير المخطط الهيكلي واعتماده.
الهدف الخامس عشر	تطوير البنية المؤسسية البلدية.
الهدف السادس عشر	تطوير البنية التحتية لإدارة الكوارث.
الهدف السابع عشر	تعزيز إيرادات وموارد البلدية المالية.

< القضايا التنموية ذات الأولوية، حيث تمثلت القضايا التنموية في مدينة الخليل بالقضايا الرئيسية التالية:

أولاً: مجال البيئة والبنى التحتية
محدودية مصادر الطاقة، والحاجة لتطوير شبكة الكهرباء.
محدودية الوعي بالاستخدام الأمثل للطاقة الكهربائية.
تعزيز شبكة الطرق والمواصلات من نواحي البنية التحتية والسلامة المرورية.
محدودية مواءمة الطرق وخدمة المواصلات لذوي الإعاقة.
محدودية الموارد المائية، وتدني حصة الفرد منها.
محدودية الوعي باستخدام المياه.
قدم وتهالك شبكة الصرف الصحي وعدم قدرتها على استيعاب المياه.
تعزيز خدمات التخلص من النفايات الصلبة وإدارتها.
تصاعد التلوث البيئي وقلّة الوعي البيئي لدى المواطنين.
محدودية عملية ترقيم المباني.
تراجع البيئة الخضراء في المدينة.
الحاجة لتطوير التخطيط لأحياء المدينة.

ثانياً: مجال تنمية الاقتصاد المحلي
ارتفاع نسبة البطالة «خصوصاً لدى النساء».
الفجوة بين مخرجات نظام التعليم من الكفاءات والمهارات مع متطلبات سوق العمل المحلي.
شح المياه الزراعية.
محدودية القدرة التنافسية للمنتجات الزراعية.
محدودية انتاجية القطاع الزراعي والحيواني.
تعزيز البيئة السياحية.
تطوير قطاع الترفيه في المدينة.
رفع كفاءة البنية التحتية لقطاع الصناعة والتجارة والخدمات.
تعزيز الاقتصاد الأخضر في المدينة.

رابعاً: مجال الإدارة والحكم الرشيد
عدم اعتماد المخطط الهيكلي بصورة نهائية.
تعزيز الخطة التنظيمية للمرور والمباني.
استكمال أعمال تسوية أراضي المدينة.
محدودية الدعم المخصص لإدارة الأمن والكوارث.
قلة وعي المواطنين في قضايا السلامة العامة.
تطوير سياسات وأنظمة عمل البلدية.
إعادة دراسة الهيكل التنظيمي بما فيه من وصف وظيفي وأدلة إجراءات (دليل الإجراءات).
نقص الموارد البشرية في البلدية من ناحية العدد والقدرات.
مواصلة تطوير البنية التكنولوجية في البلدية.
تعزيز نظم المتابعة والتقييم في البلدية.

وبالتصويت على القضايا التنموية تم التوصل الى القضايا التنموية ذات الأولوية وقد كانت النتائج كالتالي:

1. قدم وتهالك شبكة الصرف الصحي وعدم قدرتها على استيعاب المياه.
2. تعزيز شبكة الطرق والمواصلات من نواحي البنية التحتية والسلامة المرورية.
3. محدودية الموارد المائية، وتدني حصة الفرد منها.
4. تراجع البيئة الخضراء في المدينة.
5. تطوير خدمات التخلص من النفايات الصلبة وادارتها.
6. تصاعد التلوث البيئي وقلة الوعي البيئي لدى المواطنين.
7. محدودية مصادر الطاقة، والحاجة لتطوير شبكة الكهرباء.
8. الحاجة لتطوير البنية التحتية للمرافق التعليمية، وزيادة عدد المدارس بما يتناسب مع الزيادة السكانية في المدينة.
9. تعزيز البنية التحتية والتجهيزات والكوادر للمراكز الصحية والمستشفيات.
10. تطوير الخدمات المقدمة للمرأة والطفل وذوي الإعاقة.
11. تشجيع مشاركة فئة الشباب في الأنشطة الثقافية والرياضية.
12. الحاجة اعتماد المخطط الهيكلي بصورة نهائية.
13. الحاجة لتطوير إدارة الأمن والكوارث.
14. الحاجة لتطوير الهيكل التنظيمي بما فيه من وصف وظيفي وأدلة إجراءات (دليل الإجراءات).
15. الفجوة بين مخرجات نظام التعليم من الكفايات والمهارات مع متطلبات سوق العمل المحلي.
16. دعم انتاجية القطاع الزراعي والحيواني.
17. تعزيز البيئة السياحية.
18. تطوير البنية التحتية لقطاع الصناعة والتجارة والخدمات.

ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية
تطوير البنية التحتية للمرافق التعليمية، وزيادة عدد المدارس بما يتناسب مع الزيادة السكانية في المدينة
قلّة عدد المؤسسات في مجال التربية الخاصة.
تعزيز البنية التحتية والتجهيزات والكوادر للمراكز الصحية والمستشفيات.
زيادة خدمات الصحة النفسية في مدينة الخليل.
رفع كفاءة الخدمات الصحية المقدمة للمرأة والطفل وذوي الاعاقة.
مشكلة التلوث البيئي في مدينة الخليل والتي تسبب الأمراض والمشاكل الصحية.
تعزيز الرقابة الصحية والتفتيش الصحي على المنشآت مثل المسلح البلدي.
زيادة الدعم لتحسين الوضع الاقتصادي للمرأة.
تمكين فعالية المؤسسات النسوية.
تطوير الخدمات المقدمة للمرأة والطفل (الترفيهية، التعليمية، الصحية... الخ).
قلة مشاركة النساء في المجالات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية.
تعزيز خدمات الحماية الاجتماعية المقدمة لذوي الاعاقة.
عدم موائمة الأماكن العامة والخاصة مع احتياجات ذوي الإعاقة.
نقص الموارد المتاحة للأنشطة الثقافية والفنية.
قلّة الاستثمار في القطاع الرياضي.
محدودية مشاركة فئة الشباب في الأنشطة الثقافية والرياضية.
محدودية الاهتمام بالعمل التطوعي للشباب والرياضة في المؤسسات التعليمية.

يمكن تلخيص أهداف اعداد الخطط التنموية المحلية لمدينة الخليل بالأهداف الرئيسية التالية:

1. تكثيف الجهود وتعزيز تكاملها اتجاه تطلعات الجمهور.
2. تحديد الفرص المتاحة والمعوقات التي تواجه عملية التنمية المحلية في المدينة.
3. تشخيص الوضع الراهن، وتقديم صورة واضحة عن قضايا واحتياجات المجالات التنموية المختلفة في المدينة.
4. تعزيز التكاملية والشمولية بين الخطط المحلية التنموية والاقليمية والوطنية لما لذلك من أهمية في إنجاح الخطة التنموية المحلية، وإحداث التنمية المستدامة.
5. الاستجابة للاحتياجات والأولويات التنموية بشكل مخطط له، وبعيدا عن العشوائية في العمل، وذلك ضمن رؤية أهداف وبرامج وخطط عمل تنفيذية واضحة وقابلة للتنفيذ.
6. مراجعة وتحديث الرؤية والأهداف التنموية الاستراتيجية للمدينة على ضوء التطورات والمتغيرات التي حدثت في السنوات الماضية لتطوير المدينة من وجهة نظر سكانها، وذلك ضمن إطار زمني مدته (4-16) سنة.
7. تحديد المشروعات والبرامج التنموية ذات الأولوية، ومناطق تنفيذها خلال الاطار الزمني للخطة التنموية.
8. وضع خطة تنفيذ متكاملة ضمن إطار زمني مدته (4) سنوات، وتقديرات مالية وحشد الموارد المختلفة لتحقيق انجاز مخرجات الخطة التنموية.
9. ربط عمليات التطوير الإداري والمالي والخدماتي بالخطة التنموية المحلية.
10. مأسسة عملية التخطيط التنموي المحلي كأداة تنموية علمية في سياسات وقرارات وخطط البلدية.
11. إرساء تقاليد العمل التشاركي في المجتمع المحلي ممثلا بأفراده ومؤسساته المختلفة من خلال توفير مساحات العمل المشتركة في التنمية المحلية، وعلى أساس إشراك المجتمع المحلي بفئاته المختلفة في تطوير الإطار التنموي الذي يرسم صورة المدينة للسنوات القادمة.
12. تصميم خطة متابعة وتقييم مرتبطة بمدى تحقيق الأهداف التنموية الاستراتيجية، وبما يضمن تتبع ومراجعة وتقييم النجاحات والتطورات المختلفة.

أهمية التخطيط التنموي الاستراتيجي ويمكن تلخيص أهم هذه الاهداف كما يلي:

1. تعزيز مأسسة عملية التخطيط الاستراتيجي التنموي على مستوى الهيئات المحلية الفلسطينية.
 2. بناء قدرات الهيئات المحلية، ومؤسسات المجتمع المدني في مجال التخطيط الاستراتيجي التنموي وتطويرها.
 3. تشجيع التفكير الجماعي نحو تحقيق المصلحة العامة على المستوى المحلي والوطني.
 4. تطوير المسؤولية المشتركة عن أعمال التخطيط وتعزيز افاق شراكة الجمهور في تنفيذ الخطة.
 5. تحفيز وتطوير المبادرات المختلفة لدى قطاعات المجتمع وخاصة القطاع الخاص والاهلي لدعم جهود التنمية المحلية.
- إن نجاح عملية التخطيط التنموي المحلي تستند بشكل أساسي على تكامل المجلس البلدي، ورئيس البلدية، مع المجتمع المحلي، للعمل المستمر على تجنيد الموارد اللازمة لتنفيذ الخطة وجوانبها المختلفة، وتعلم الدروس في غضون فترات التنفيذ المختلفة واتخاذ ما يلزم من إجراءات تصويبية استناداً لتلك الدروس.

تشكل البلدية عماد مؤسسات المدينة، ومظلتها، التي يقع عليها مسؤولية العمل من أجل رفعة المدينة، وتوفير حياة أفضل للمواطنين، وخلق افاق تنموية قادرة على الاستجابة لتطلعات المواطنين، الى جانب النهوض بمستوى الخدمات المقدمة لهم وتحسين شمولها لكافة المواطنين عبر اعلاء مبدأ عدم إبقاء أحد خارج منظومة الخدمة Leave No One Behind، وقد تناولت البلدية قيادة عملية التخطيط من هذا المنظور التنموي، بالتعاون مع المواطنين والمؤسسات في مدينة الخليل، وعبر اشراك مجموعات واسعة من الشباب، والنساء، والمكونات الضعيفة، وبقاوة منوعة من المؤسسات الفاعلة في المدينة من مؤسسات أهلية، ورسمية، وشبه أهلية، الى جانب مؤسسات القطاع الخاص.

واستناداً الى التوجه الذي تبنته دولة فلسطين من خلال وزارة الحكم المحلي وصندوق تطوير واقرض الهيئات المحلية، والمتمثل بإعداد خطط تنموية محلية للمدن والبلدات الفلسطينية المختلفة، فقد تم البدء بأعداد خطط تنموية محلية لمختلف المدن والبلدات في فلسطين للأعوام (2023-2026). انسجاماً مع نهج التخطيط التنموي المحلي، ولهذا كان التوجه من قبل البلدية وباقي مؤسسات مدينة الخليل في اعداد خطة تنموية محلية للمدينة.

وقد سعت البلدية في اطار اعدادها لخطتها، تعزيز الملكية التشاركية، والمسؤولية المشتركة عن مخرجات عملية التخطيط، لتعزيز افاق تطبيق هذه الخطة، ولتحسين افاق استدامة مخرجاتها عبر اشراك الجمهور في المدينة لتحمل مسؤولياته في غضون عملية تنفيذ الخطة بوصفها خطة نابعة منهم، وتهدف الى خدمتهم، ومن هنا تأتي

منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية

استند إعداد الخطة التنموية المحلية لمدينة الخليل على مبدأ التكامل مع المجتمع المحلي، وتبني أدوات التخطيط التشاركي معه، سواء في مستوى الأفراد، أو المجموعات أو المؤسسات التمثيلية المختلفة في كافة القطاعات في المدينة، وذلك وفقاً لما جاء من إرشادات وتعليمات وردت في (دليل التخطيط التنموي المحلي للمدن والبلدات الفلسطينية للعام 2017) وتعديلاته في العام 2022، والخاصة بقضايا التكيف المناخي والبيئي ومراعاة احتياجات الفئات الضعيفة، سيما من سكان المناطق المصنفة (ج)، وذوي/ات الإعاقة، والنساء، والمجموعات الشبابية. وقد أخذت الخطة في الاعتبار التخطيط الوطني، والتوجهات التنموية العالمية التي عبر عنها في خطة التنمية الاستراتيجية 2017-2030.

يعتبر التخطيط التنموي المحلي التشاركي منهجاً علمياً من أجل بلورة الاحتياجات وأولويات التجمع بحيث تغطي كافة القطاعات داخل حدود البلدية وفي مناطق التوسع المقترحة، بحيث تتم ترجمتها إلى برامج ومشاريع واقعية قابلة للتنفيذ ضمن فترة زمنية، مع ضرورة أن تتماشى هذه البرامج والمشاريع مع تطلعات السكان آخذة بعين الاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة، ساعية إلى تحقيق النمو الاقتصادي وتحسين جودة الحياة للمواطنين في المدينة، مع الأخذ بعين الاعتبار بأن قطاعات الشباب والمرأة والأشخاص ذوي الإعاقة والفئات الضعيفة هي من القطاعات التي تشكل محركاً لعملية التخطيط، وتعتبر قضاياهم من القضايا الأساسية للمجتمع المحلي، وذلك من أجل الوصول للمستوى المطلوب من التنمية المحلية الشاملة والعدالة في الوصول للخدمات المقدمة إلى أبناء المجتمع المحلي.

وتركز منهجية التخطيط التنموي المحلي على اعتماد منهج الشراكة المجتمعية والشفافية والمساءلة بارسائها قواعد المكاشفة، والمساءلة المجتمعية، في مختلف الخطوات، وضمان إشراك مختلف مكونات المجتمع المحلي وخاصة المرأة والشباب وذوي الإعاقة، حيث أن دليل التخطيط التنموي المحلي، والذي يتبنى منهج المشاركة والشفافية في مختلف مراحل عملية التخطيط التنموي المحلي، قد عكس ذلك في مكونات وخطوات كل مرحلة من مراحل التخطيط عبر الأدوات والأساليب المتنوعة المستخدمة في مراحل التخطيط الخمسة وهي:

المرحلة الأولى: أين نحن الآن؟ وهي مرحلة التنظيم والتحليل.

المرحلة الثانية: إلى أين نريد أن نتجه؟ وهي مرحلة الإطار التنموي.

المرحلة الثالثة: كيف نصل؟ وهي مرحلة وضع خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم.

المرحلة الرابعة: ما يوصلنا؟ وهي مرحلة التنفيذ.

المرحلة الخامسة: هل وصلنا؟ وهي مرحلة المتابعة والتقييم.



قد تم تنفيذ الثلاثة مراحل الأولى من عملية إعداد وتطوير الخطة التنموية المحلية لمدينة الخليل للأعوام (2023-2026)، بينما المرحلة الرابعة والخامسة ستقوم البلدية بالشراكة مع المجتمع المحلي على تنفيذهما من خلال اللجان المعتمدة بهذا الخصوص، حيث تتضمن كل مرحلة منها عدد من الخطوات والأنشطة والمخرجات المفترض الحصول عليها.

ركزت عملية التخطيط التنموي المحلي على تشخيص وتحليل المجالات التنموية الأربعة وهي:

1. البيئة والبنى التحتية
 2. التنمية الاجتماعية
 3. تنمية الاقتصاد المحلي
 4. الإدارة والحكم الرشيد
- وقد تم تناول المجالات التنموية في إطار عملية تشخيصية وتحليلية شمولية ومتكاملة، تقوم على وصف الواقع القائم، ومن ثم تحديد أهم المؤثرات الإيجابية والسلبية المحيطة به، والتي على ضوءها تم بلورة وتحديد القضايا الرئيسية، ومن ثم تحديد أهم الاحتياجات والأولويات.

هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي

اعتمدت بلدية الخليل هيكلية إدارة عملية التخطيط التنموي المحلي المقترحة في دليل التخطيط التنموي المحلي، وحيث أطلقت البلدية عملية التخطيط التنموي المحلي في لقاء البيت المفتوح- اللقاء المجتمعي الأول المنعقد يوم الأربعاء بتاريخ 2022/12/14، واستكملت تشكيل اللجان التنموية التي عملت كل منها في مجال تخصصها، وقد وفرت البلدية البيانات والمعلومات اللازمة لكل مجال تنموي، وعملت اللجان حسب أدوارها ومسؤولياتها، وقد مرت هذه العملية بعدة مراحل شملت اللقاءات المجتمعية الجماهيرية المفتوحة، وورش العمل الفنية والمتخصصة للفئات الضعيفة، إضافة إلى الاجتماعات واللقاءات القطاعية والتي كان آخرها لقاء البيت المفتوح الثاني لإطلاق الخطة التنموية والإفصاح عنها وذلك يوم الإثنين بتاريخ 2023/8/28.

تحديات إعداد الخطة التنموية المحلية

1. العمل على تفعيل مشاركة المجتمعية وتمثيل مختلف شرائح المجتمع من شباب ونساء وأشخاص ذوي إعاقة.
2. صعوبة الحصول على البيانات والإحصاءات المحدثة وخاصة إحصائيات السكان نظراً لتقادم التعداد العام للسكان للعام 2017 كأخر تعداد تم اعداده من قبل الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني.
3. ضغط العمل، حيث تزامن اعداد الخطة التنموية في نهاية السنة التقويمية وبالتالي كان هناك العديد من المهام والمشاريع الأخرى والتي كانت بحاجة إلى جهود إضافية من طواقم البلدية وكوادرها.

خليل الرحمن هي ثاني أقدم مدينة في العالم والتي يعود تاريخها إلى أكثر من 6000 عام، ويشكل مسجدها الابراهيمي الشريف مقاماً لجد الأنبياء والمرسلين سيدنا إبراهيم الخليل وزوجاته وأبنائه اسحق ويعقوب ويوسف وزوجاتهم عليهم السلام جميعاً. وتشكل بلدة خليل الرحمن العتيقة إرثاً حضارياً وتاريخياً مسيغ بطابع إسلامي وعنواناً وهوية للخليل وأهلها، حيث اكتسبت المدينة لقب الخليل نسبة إلى خليل الله إبراهيم عليه السلام الذي سكنها وأقام فيها، بينما يعود تاريخ أبنيتها وهندستها المعمارية إلى العهد المملوكي والعثماني التي تشكل نسيج عمراني فريد من نوعه.

تعتبر خليل الرحمن هي المدينة الأكبر من حيث المساحة وعدد السكان في الضفة الغربية لفلسطين، وتقع إلى الجنوب من مدينة القدس الشريف على بعد 35 كم. تشكل محافظة الخليل 16% من أراضي المحافظات الشمالية، والتي يقارب عدد سكان محافظتها المليون نسمة. ويقارب سكان المدينة 300 ألف نسمة داخل حدود البلدية.

وتعتبر مدينة خليل الرحمن عاصمة الاقتصاد الفلسطيني وتساهم بما يزيد عن 40% من الناتج المحلي الاجمالي والتي تشكل الصناعة والتجارة الرافد الرئيسي في تطور خدماتها المقدمة للمدينة ويعتبر تجارها من أمهر التجار على مستوى الدولة الفلسطينية.

ونتيجة للإرث التاريخي والحضاري المتمثل بالخليل القديمة وحرمة الابراهيمي الشريف عملت بلدية الخليل على تقديم طلب لإدراج المدينة ضمن مدن التراث العالمي في منظمة اليونسكو وحصلت على لقب مدينة تراث عالمي في العام 2017، كما وحصلت على لقب المدينة الحرفية من قبل مجلس الحرف والصناعات العالمي في العام 2016 لاشتهارها في الصناعات الحرفية التقليدية مثل الزجاج والخزف والفخار والجلود.

منذ الاحتلال الإسرائيلي في العام 1967 وحتى هذا اليوم تتعرض خليل الرحمن لهجمات استيطانية ممنهجة حيث فرض الاحتلال في قلب المدينة خمس بؤر استيطانية تقطع التواصل بين شمال المدينة وجنوبها تمتد من منطقة تل الرميده مروراً بشوارع الشهداء والحرم الابراهيمي الشريف إلى مستوطنة كريات اربع والتي تعد واحدة من اكبر المستوطنات في الضفة الغربية ويمنع على المواطنين الفلسطينيين حرية التنقل والسكن وتلقي الخدمات الأساسية وتعيق الخدمات التي تقدمها البلدية في تلك المناطق بسبب حواجز الاحتلال الإسرائيلي ونقاط التفتيش كما تعيق حركة التواصل الاجتماعي بين المواطنين القاطنين في هذه المناطق.



تطور حجم السكان

فيما يلي تطور حجم السكان (2017-2023) حسب ما ورد من جهاز الإحصاء الفلسطيني والجدول التالي يوضح تطور حجم السكان حسب تقسيمات الإحصاء الرسمي:

السنة	عدد السكان (نسمة)
1997	119093
2007	159038
2017	212924
2018	218578
2019	224314
2020	230123
2021	236013
2022	241982
2023	248043
2024	254187
2025	260419
2026	266710

الخصائص السكانية

بالنسبة للخصائص السكانية لمدينة الخليل، فيمكن تلخيصها كما يلي:

أولاً: التركيب النوعي للسكان

بالنسبة للتركيب النوعي للسكان في مدينة الخليل، نلاحظ أن التغيير في نسبة الذكور ونسبة الإناث ما بين سنة 1997 وسنة 2015 يعتبر محدوداً، حيث انخفضت نسبة الذكور من 51.9% في سنة 1997 إلى 51.6% سنة 2007 إلى 50.7% سنة 2014، وارتفعت نسبة الإناث من 48.1% إلى 48.4% إلى 49.3% خلال نفس الفترة. ويوضح الجدول التالي توزيع سكان المدينة حسب الجنس في الأعوام 2017/2007/1997.

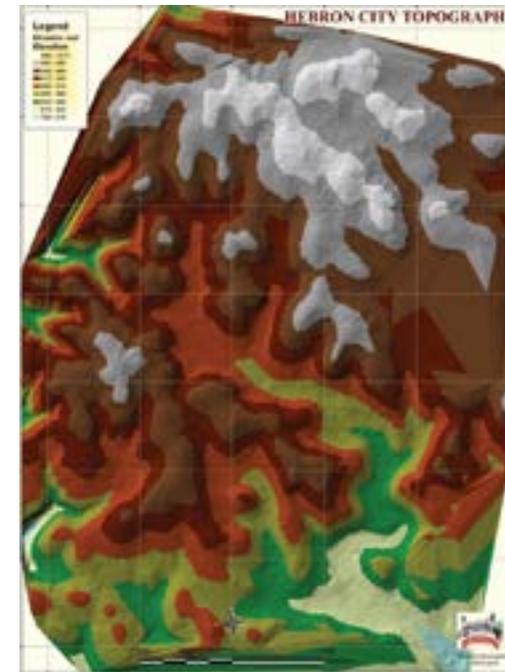
في العام 1994 وتحديداً بعد مجزرة الحرم الابراهيمي الشريف والتي استشهد خلالها أكثر من 30 فلسطيني، فرض على المدينة تقسيمها الى قسمين: «الخليل 1 والخليل 2» والذي أدى فيما بعد الى إغلاق ومصادرة ما يزيد عن 1600 محل تجاري بأمر عسكري في قلب المدينة من بينها سوق الخضار المركزي ومحطة الباصات المركزية حتى يومنا هذا.

وتفتخر مدينة الخليل بالمستوى المتقدم للخدمات الصحية والتعليمية حيث يزدهر فيها التعليم العالي ويوجد فيها خمسة جامعات، إضافة الى نشاط الجمعيات والقطاع الخاص في تقديم الخدمات في الرعاية الصحية الأولية والمتقدمة.

تضاريس مدينة الخليل

وادي الخليل هو من أهم الأودية الوسطى حيث يقسم جبال الخليل الجنوبية إلى سلسلتين تبدأ من مدينة الخليل شمالاً وحتى مصبه في وادي السبع جنوباً حتى وادي غزة حتى البحر المتوسط.

كما ويبدأ وادي الخليل من منابعه العليا على ارتفاع 900 م فوق مستوى سطح البحر من منطقة رأس الجورة متجهاً نحو الجنوب مع انحراف قليل نحو الغرب، حيث يختلف اسم الوادي على طول مجراه فيعرف في بدايته باسم وادي القناة، ثم وادي سبتة، ثم وادي التفاح، والذي يخترق المدينة.



أما بالنسبة إلى جبال الخليل فإنها تشكل القسم الجنوبي من سلسلة مرتفعات وسط فلسطين، حيث ترتفع 1020م في قمة خلة بطرخ شمال مدينة الخليل وعلى الجانب الغربي ترتفع أقدام تلال الخليل فوق السهل الساحلي على طول خط التصدع لترقى المرتفعات فوقها.

وأما بالنسبة إلى صخور المدينة والإقليم بشكل عام فيغلب عليها الحجر الكلسي الذي يساعد على انتشار المظاهر الكارتسية كالمغاور والينابيع المتمثلة في عدد كبير من العيون كعين سارة ونمرة وقشقلة وعين عرب وغيرها.

وأخيراً فقد تأثر امتداد العمران في المدينة بحسب امتداد الوادي الرئيس في المدينة والتلال وبعض القمم الجبلية ذات الانحدار الخفيف فوق الهضبة لمنطقة الخليل، حيث كان عامل الانحدار الخفيف واستجابة الصخور الكلسية لأعمال الحفر والبناء ووجود الينابيع من العوامل التي ساعدت على الاستقرار في المدينة منذ النشأة الأولى

لمدينة. إضافة إلى أن مدينة الخليل بالذات تمثل النقطة المشعة لمجمل المناطق المحيطة لها وكأنها قلعة طبيعية شامخة مما أكسبها أهمية من الناحية الحربية منذ القدم.

معيقات وتحديات الاحتلال الإسرائيلي في المدينة

الاحتلال الغاشم لمدينة الخليل كان في 5 يونيو 1967، ومنذ ذلك التاريخ ازداد التوسع الاستيطاني في محيط المدينة وقلبها المتمثل ببلدتها العتيقة وحرمها الإبراهيمي الشريف، وفي الوقت الحاضر يوجد بداخل المدينة خمسة بؤر استيطانية وهي تل الرميدة، والدوياء، ومدرسة أسامة بن المنقذ وسوق الخضار والاستراحة السياحية قرب المسجد الإبراهيمي الشريف، بالإضافة إلى المستعمرات الاسرائيلية على حدود المدينة الشرقية المتمثل بمستعمرة كريات أربع وخارسينا ومستعمرة حاجاي من الجهة الجنوبية.



تعتبر الخليل هي المدينة الفلسطينية الوحيدة التي اقيمت في قلبها البؤر الاستيطانية وتم الضغط على أهلها وتقييد حركتهم من قبل الاحتلال بالمقابل سهل حرية حركة المستوطنين والتوسع الاستيطاني ونتيجة لهذه السياسة من قبل الاحتلال، ارتفعت وتيرة اعتداءات اعتداءات قطعان المستوطنين على السكان الفلسطينيين وانتهاك حقوق الانسان فيها والذي أدى الى نزوح العديد من العائلات وخروجهم منها.

وكنتيجة لسياسة الاحتلال الاسرائيلي وممارسات قطعان المستوطنين اليومية والانتهاكات بحق السكان الفلسطينيين، أقدم

مستوطن متطرف يدعى باروخ جولدشتاين وهو طبيب يهودي الى إطلاق النار على المصلين الفلسطينيين في الحرم الإبراهيمي الشريف في فجر يوم الجمعة 15 رمضان عام 1414 هـ / الموافقة لـ 25 فبراير 1994 وقتل أكثر من 29 من المصلين الفلسطينيين. ونتيجة للأحداث التي توالفت بعد مجزرة الحرم الإبراهيمي الشريف وتحديداً في 15 يناير (كانون الثاني) 1997 أعلن عن ما يسمى بروتوكول الخليل أو إتفاق الخليل وهو بروتوكول تم بين منظمة التحرير الفلسطينية والاحتلال الإسرائيلي، وذلك بهدف إعادة انتشار القوات الاحتلال الإسرائيلي في مدينة الخليل، أعقب ذلك تقسيم مدينة الخليل إلى منطقتين: منطقة الخليل 1 (H1) والتي تشكل 80% من المساحة الكلية لمدينة الخليل وتخضع للسيطرة الفلسطينية. ومنطقة الخليل 2 (H2)، وتشكل 20% من مساحة الخليل بقيت تحت السيطرة الأمنية للاحتلال الإسرائيلي فيما نقلت الصلاحيات المدنية للسلطة الفلسطينية.

2017		2007		1997		توزيع السكان حسب الجنس
%	عدد السكان	%	عدد السكان	%	عدد السكان	
50.7	107952	51.6	87049	51.9	62005	ذكور
49.3	104971	48.4	81651	48.1	57396	إناث
100	212924	100	168700	100	119401	المجموع

ثانياً: التركيب العمري للسكان

بخصوص توزيع الفئات العمرية، يمكن القول بأن مجتمع مدينة الخليل هو مجتمع فتي، حيث تقدر نسبة الأفراد الذين تقل أعمارهم عن 15 سنة حوالي 44% من إجمالي سكان المدينة في عام 2017. بينما بلغت نسبة السكان النشيطين اقتصادياً من فئة العمر (15-64) حوالي 55.8%، مما يدل على أن أكثر من نصف سكان المدينة ضمن هذه الفئة. ويبين الجدول التالي توزيع فئات الأعمار في المدينة لعام 2017.

الفئة العمرية	عدد الأفراد	%
4-0	31811	14.94
14-5	56573	26.57
64-15	118577	55.69
65+	58767	2.76
غير مبين	77	0.04
المجموع	212924	100



ملخص ارتباط التشخيص بقطاعات التكيف مع المناخ وتحليل القضايا وأثرها من منظور التكيف مع التغير المناخي

ارتباط التشخيص بقطاعات التكيف مع المناخ

التكيف مع تغير المناخ أصبح عنصراً روتينياً وضرورياً للتخطيط على جميع المستويات. إن التخطيط الوطني للتكيف يمكنه تمكين جميع الأطراف على تقييم مواطن الضعف لديها، و تجميع مخاطر تغير المناخ ومعالجة التكيف. ويمكن الإشارة إلى أن أهم الأهداف المتفق عليها لعملية خطة التكيف الوطنية هي:

1. الحد من قابلية التعرض لآثار تغير المناخ، من خلال بناء القدرة على التكيف والمرونة. والتي سترتبط بطريقة أو بأخرى بمشاريع تنفذ لهذا الغرض.
2. تيسير إدماج التكيف مع تغير المناخ بطريقة متماسكة في سياسات وبرامج وأنشطة جديدة وقائمة، لا سيما في عمليات واستراتيجيات التخطيط التنموي، بجميع القطاعات ذات الصلة وعلى مختلف المستويات، حسب الحاجة.

عمد القائمين على إعداد الخطة التنموية للبلدات على ادماج الخبراء و/ أو المهتمون بمختلف قطاعات التكيف مع المناخ والبيئة ضمن أعضاء فريق التخطيط من مجالات ذات علاقة، حيث عمل فريق التخطيط على تشخيص نقاط الضعف والمخاطر والجوانب التي تعتبر ضعيفة في المجالات التنموية المختلفة والمرتبطة بشكل مباشر بالتغير المناخي واثاره، والتي انعكست على المشاريع و/أو الأنشطة المنبثقة عن هذه الخطة حسب الأولويات وتوفر التمويل.

الجدول التالي يوضح تحليل القضايا وأثرها من منظور التكيف مع التغير المناخي فقط والقضايا الأخرى مدرجة في جداول أخرى في الخطة.

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور أسباب القضية	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة والتغير المناخي	أثر القضية الإيجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة والتغير المناخي
البيئة والبنية التحتية	الحاجة لتطوير البنية التحتية لشبكة المياه وقلة كفاءتها، وعدم كفاية مصادرها	1. محدودية السيطرة على الموارد المائية نتيجة سيطرة الاحتلال عليها. 2. قدم وتهالك أجزاء كبيرة من شبكة المياه. 3. عدم وصول الشبكة لكافة المنازل.	محدودي الاستجابة لاحتياجات المواطنين وتراجع مستوى النظافة والصحة العامة، وتفاقم إشكاليات البيئة والتلوث .	زيادة حصة الفرد من المياه، وارتفاع معايير الصحة العامة وحصر التلوث.
	الحاجة لتطوير البنية التحتية للصحة للتحسين	1. محدودية التمويل. 2. ضعف محطات المعالجة. 3. شبكات صرف صحي غير مفضولة عن تصريف مياه الامطار.	1. تلوث البيئة . 2. انتشار الامراض . 3. تراجع الصحة العامة. 4. زيادة احتمالية حدوث الفيضانات.	1. المحافظة على البيئة ومصادر المياه. 2. إعادة استخدام المياه في الزراعة. 3. التقليل من حدوث الفيضانات

المجال التنموي	القضية التنموية	جذور أسباب القضية	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة والتغير المناخي	أثر القضية الإيجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة والتغير المناخي
البيئة والبنية التحتية	دعم وتعزيز نظام إدارة النفايات الصلبة وخاصة الجمع والتحويل	1. تراكم النفايات 2. عدم كفاية الحاويات 3. الحاجة لسيارات جمع اضافية	1. تلوث البيئة 2. التأثير سلباً على صحة الانسان. 3. تراكم الأعباء على البلدية 4. تلوث البيئة الناتج عن حرق النفايات عند تراكمها مما يتسبب بانبعاث غازات الدفيئة. 5. تراكم النفايات وعدم إدارتها بشكل سليم يتسبب في تسرب العصارة واختلاطها مع المياه مما يتسبب في تلوث المياه والتربة	1. الحفاظ على البيئة. 2. تحسين الوضع الصحي والجماي للمدينة. 3. التقليل من الانبعاثات الغازية الدفيئة. 4. معالجة النفايات الصلبة
	زيادة مصادر الطاقة	1. تعزيز الاستثمار في الطاقة البديلة. 2. تطوير شبكة الكهرباء، ومحطات التقوية . 3. سيطرة الاحتلال على مصادر الطاقة.	1. عدم القدرة على تلبية الاحتياجات الخاصة بالمواطنين في أماكن تواجدهم، خاصة الفئات الضعيفة في مناطق ج، سيما النساء والاسر التي تعيلها نساء. 2. التأثير السلبي على البيئة نتيجة عدم استخدام وحدات انارة صديقة للبيئة 3. الخطر الناجم عن عدم انارة الشوارع. 4. عدم الشعور بالأمان في الأماكن غير المنارة خاصة النساء، والاطفال.	1. الحد من التلوث وهدر الطاقة. 2. تعزيز الشعور بالأمان خاصة للنساء والأطفال.
التنمية الاجتماعية	تعزيز مشاركة فئة الشباب في الأنشطة الثقافية والرياضية	1. ضعف شراكة الفئات الشابة وانخراطهم في العمل العام. 2. ضعف المخصصات المالية الخاصة بتنشيط العمل التطوعي	1. تعزيز شراكة الشباب في العمل العام. 2. زيادة شراكة الشباب في التوعية. 3. زيادة شراكة الشباب في الاسهام في الحفاظ على البيئة.	زيادة مشاركة النساء في المجتمع واسهامهن في الحفاظ على البيئة.

الخليل نحو الاستدامة والذكاء الرقمي

تتجه بلدية الخليل بقوة نحو تحقيق التطور والتحول نحو المستقبل بتوجيهات الاستدامة والذكاء الرقمي. يعكس هذا التوجه الطموح التطلعات نحو تحقيق التوازن بين التطور الحضري والاستدامة البيئية والاستفادة من التقنيات الحديثة لتحسين جودة الحياة في المدينة.

الاستدامة:

تعتبر الاستدامة أحد الأهداف الرئيسية لبلدية الخليل. تسعى المدينة لتحقيق التوازن بين التطور الاقتصادي والاجتماعي وحماية البيئة. تتضمن المبادرات المستدامة تنمية البنية التحتية الخضراء وتعزيز الطاقة المتجددة وإدارة النفايات والحفاظ على التنوع البيولوجي.

الذكاء الرقمي:

يهدف الذكاء الرقمي إلى استخدام التكنولوجيا والبيانات الذكية لتحسين الخدمات والعمليات في المدينة. تعمل بلدية الخليل على تنفيذ مشاريع تكنولوجية مبتكرة، مثل توفير الإنترنت عالي السرعة وتقنيات المدينة الذكية والتطبيقات الذكية لتسهيل حياة السكان وتعزيز التواصل والتفاعل.

تم تحقيق إنجازات ملموسة في مجال الاستدامة والذكاء الرقمي في الخليل. تعمل بلدية الخليل على تنفيذ مجموعة من المشاريع الناجحة.



المجال التنموي	القضية التنموية	جذور أسباب القضية	أثر القضية السلبي في حال عدم التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة والتغير المناخي	أثر القضية الايجابي في حال التعامل معها وخاصة على النوع الاجتماعي والبيئة والتغير المناخي
تنمية الاقتصاد المحلي	محدودية الخدمات والرعاية المقدمة للقطاع الزراعي النباتي والحيواني في المدينة وضعف الاهتمام بالتكيف المناخي	1. نقص كمية المياه. 2. الرعاية الصحية. 3. تراجع الزراعة المروية والاعتماد على الزراعة البعلية بسبب نقص كمية المياه. 4. عدم توفر الدعم للقطاع الزراعي	1. تعزيز اسهام الزراعة في الناتج المحلي. 2. تعزيز شراكة النساء في الإنتاج المحلي. 3. تعزيز البيئة الخضراء في المدينة 7. توفير أماكن للاستجمام والترفيه للفئات المهمشة نساء واطفال.	1. تحسين شراكة النساء في السوق المحلي. 2. الاسهام في حماية البيئة. 3. زيادة الشعور بالأمان لدى النساء و الأطفال لتوفر الخدمة. 4. تقديم الرعاية الصحية للأطفال والنساء والفئات المهمشة. 5. زيادة مساحة الرقعة الخضراء في المدينة. 6. تطوير الامن الغذائي
تعزيز البيئة السياحية	1. محدودية الموارد المائية. 2. نقص الوعي بأهمية تخضير المدينة واسهام السياحة في الناتج المحلي	1. تطوير شراكة النساء في سوق السياحة خاصة البيئية. تراجع الاهتمام بالبيئة بوصفها غير مهمة في جلب السياحة	1. تحسين شراكة النساء في السوق المحلي في قطاع الخدمات. 2. تعزيز الرقعة الخضراء في المدينة	
الادارة والحكم الرشيد	1. نقص المعدات والموارد في الشرطة والدفاع المدني 2. عدم تنظيم العمل الحرفي والصناعي 3. عدم وجود خطة للتكيف والتخفيف من أثر الكوارث	1. احتمالية حدوث كوارث ناتجة عن عدم تصريف مياه الامطار. 2. التهديد البيئي نتيجة المصانع والمخلفات الكيماوية والصناعية. 3. اثر المخلفات الصناعية على صحة الانسان. 4. تراجع المساحات القابلة للزراعة.	1. حماية الأرض من المخلفات الصناعية. 2. حماية النساء والأطفال من مخلفات الصناعة خاصة الكيماوية خاصة في صناعات الجلود والداغاة. 3. التلوث الناتج عن الصناعات خاصة الحديد والطلب، والمحاجر وخلافه. 4. زيادة القدرة على التكيف وبناء القدرة على الصمود والحد من التأثير.	

الإجازات:

1. تم تحقيق إنجازات ملموسة في رحلة الخليل نحو الاستدامة والذكاء الرقمي، ومن بين الإنجازات الملموسة:
1. تطوير وتنفيذ تطبيقات الهاتف الذكي لتحسين خدمات المدينة وتمكين المواطنين وتوفير وسائل الدفع الإلكتروني.
2. تطبيق نظام إدارة ذكي للموارد المائية للحفاظ على الموارد المائية وتحقيق كفاءة أعلى في استخدام المياه من خلال الشروع في استخدام العدادات الذكية وانظمة التحكم عن بعد في شبكات المياه.
3. تشجيع استخدام التقنيات الذكية للحكومة والخدمات الإلكترونية وتبسيط الإجراءات الإدارية .
4. إقامة شراكات مع القطاع الخاص لتعزيز التطور التكنولوجي وتبادل المعرفة وخاصة فيما يتعلق بموضوع البيئة التحتية الرقمية وخطوط الاتصال والانترنت.
5. تطوير البنية التحتية المستدامة والاستفادة من التكنولوجيا الحديثة لتحسين جودة الحياة.
6. تطوير أنظمة تواصل لتسهيل معالجة شكاوى المواطنين وتسهيل الإجراءات فيما يتعلق بمعالجة أعمال أفسام الصحة والبيئة والمياه للمحافظة على بيئة نظيفة ضمان استغلال الموارد بشكل سليم.

التحديات والتطلعات:

- بالرغم من التحديات التي تواجهها، تستمر بلدية الخليل في التحلي بالتصميم والتفاني لتحقيق المزيد من التقدم في الاستدامة والذكاء الرقمي. بعض التحديات المحتملة تشمل:
1. تعزيز الوعي والتثقيف حول أهمية الاستدامة واعتماد التكنولوجيا الحديثة.
 2. ضمان توفر التمويل اللازم لتنفيذ المشاريع والمبادرات المستدامة.
 3. تطوير المهارات وتدريب الكوادر البشرية للتكنولوجيا والاستدامة.
 4. توفير منصات تواصل ضمن مواصفات عالمية آخذة بعين الاعتبار والوصول الشامل للمواطنين والفئات المهمشة وذوي الاحتياجات الخاصة لخدمات البلدية.

الإستنتاج:

من خلال الإنجازات المحققة والتحديات التي تواجهها، تستمر الخليل في العمل نحو تحقيق الاستدامة والذكاء الرقمي. بالتعاون والتزام الجميع، ستستمر المدينة في تحقيق رؤيتها لمستقبل مستدام وذكي يعيش فيه سكانها بجودة حياة عالية.

تطوير منصة طلبات ترخيص الأبنية الخاصة بالمكاتب الهندسية:

يهدف مشروع تطوير منصة طلبات ترخيص الأبنية الخاصة بالمكاتب الهندسية إلى تحسين وتحديث العملية الحالية. يتضمن المشروع إضافة ميزات جديدة وتحسين واجهة المستخدم، مما يسهل على المكاتب تقديم طلبات الترخيص ومتابعة حالتها. بالإضافة إلى ذلك، تتيح المنصة التواصل المباشر وتوليد تقارير وتحسين الشفافية. يعتبر هذا المشروع فرصة لتحسين كفاءة العمل وتحقيق أهداف الاستدامة والتطور الذكي في المدينة.

تحديث الموقع الإلكتروني بالبلدية:

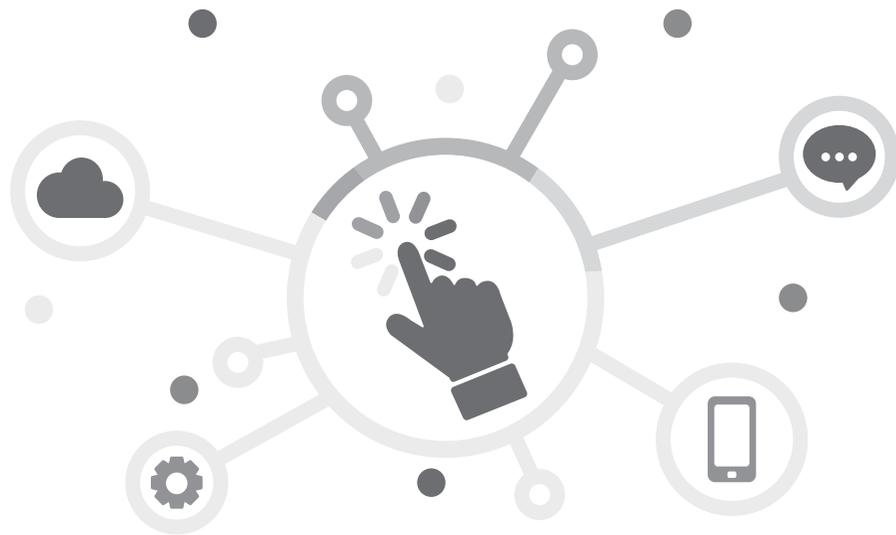
تحديث الموقع الإلكتروني للبلدية هو مشروع أساسي يهدف إلى تحسين وتجديد واجهة الموقع الحالي. ستتم إضافة ميزات جديدة وتحسين التصميم وتفاعلية الموقع. سيتم تعزيز الوصول إلى المعلومات وتحسين تجربة المستخدم وتواصل المواطنين مع البلدية. سيتم تحسين أمان الموقع وسرعة التحميل أيضًا. تحديث الموقع سيسهم في تحسين شفافية العملية الحكومية وتعزيز التواصل مع المجتمع.

تطوير صفحة الخدمات الإلكترونية الخاصة بالبلدية:

تهدف البلدية إلى تحسين صفحة الخدمات الإلكترونية عبر منصة خدمات عبر الويب، من خلال تحسين واجهة المستخدم وتبسيط الوصول إلى الخدمات المختلفة، مع توفير تجربة مستخدم مريحة وسهلة الاستخدام. يهدف التحسين أيضًا إلى تعزيز التواصل وتقديم خدمات محسنة وتحقيق رضا المواطنين العالي بالإضافة إلى إمكانية الدفع الإلكتروني عبر الوسائل المختلفة، حيث أن البلدية قد وفرت هذه الخدمات عبر التطبيق على الهواتف المحمولة دون الويب في الفترة الحالية.

نظام إدارة المكتبات العامة:

مشروع نظام إدارة المكتبات العامة يهدف إلى تحسين إدارة المكتبات وتوفير تجربة مستخدم محسنة. يتضمن تطبيقاً إلكترونياً يسهل إدارة الموارد وتتبع الاستعارات. يساهم المشروع في تنظيم المكتبات وتوفير بيانات دقيقة وتقارير محدثة. يمكن طلب التمويل لهذا المشروع من المؤسسات المهتمة بتعزيز التعليم والثقافة. حيث أنه يوجد لدى البلدية نظام محوسب مضى عليه أكثر من ٣٠ عام دون تحديث او تطوير مما يشكل عائق أمام تطور أعمال المكتبة وإدارتها.



ملخص مصفوفة الاطار التنموي الاستراتيجي (2023- 2026)

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	المشاريع المقترحة
البيئة والبنية التحتية	محدودية مصادر الطاقة، وضعف شبكة الكهرباء	تطوير مصادر الطاقة في المدينة، ورفع كفاء شبكة الكهرباء	برنامج تطوير شبكة الطاقة والكهرباء	1. تركيب خلايا شمسية فوق أسطح مباني البلدية وارضياتها بمجموع قدرات 2 ميغا واط. 2. استكمال تغيير وحدات إنارة الشوارع إلى وحدات موفرة. 3. تركيب خلايا شمسية فوق اسطح المباني في المناطق المهمشة
	ضعف شبكة الطرق والمواصلات من ناحية البنية التحتية والسلامة المرورية	1. تأهيل وتحسين البنية التحتية للطرق والمواصلات وإصلاحها 2. تعزيز السلامة على الطرق وتقليل نسبة الحوادث المرورية	برنامج نظام إدارة المرور والتخطيط	اعادة تأهيل شوارع مهمة في المدينة: عين دير بحة/ واد السمن/ جزء من بيت عينون /2 بيت عينون /3 المرزوق/ واد القطع/ شعابة /2 واد البصاص/ جبل شريف /1 جبل شريف /2 ديوان غيث/ ابو غنام/ الريزة/ ننقر/ بير شاهين/ خلة التنش/ قيزون/ واد البساطين/ لوزا /2 عيسى/ شارع فرش الهوى/ واد عزيز/ المنشر / الشرق الاوسط/ الحسين/ جبل كرابج/ ساحات المدارس/ شارع المعيم جبل جوهر/ شق شوارع جديدة/ عمل جسر على شارع شرياني/ أعمال صيانة و تعبيد لشوارع المدينة/ تأمين البيئة المرورية للشوارع المحيطة/ خطة مرورية شاملة لمدينة الخليل

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	المشاريع المقترحة
البيئة والبنية التحتية	ضعف شبكة الطرق والمواصلات من ناحية البنية التحتية والسلامة المرورية	1. تأهيل وتحسين البنية التحتية للطرق والمواصلات وإصلاحها 2. تعزيز السلامة على الطرق وتقليل نسبة الحوادث المرورية	برنامج نظام إدارة المرور والتخطيط	خطة مرورية شاملة لمدينة الخليل المحطة المركزية للمركبات شمال الخليل غرفة التحكم المركزية «المرحلة الثالثة» الرافعة الشوكية لضبط المخالفات المرورية مشروع معدات تخطيط والدهان للمدينة العمل على تطوير نظام محوسب لصيانة الطرق وحماية اصولها
	محدودية الموارد المائية وتدني حصة الفرد منها	تطوير شبكة المياه لزيادة كفاءتها ورفع حصة الفرد	برنامج تطوير شبكة المياه	مشروع المراقبة والتحكم لشبكة مياه الخليل (SCADA) مشروع تركيب عدادات ذكية ومسبقه دفع (22000 عداد) مشروع تأهيل شبكات المياه التالفة بطول تقريبي (50 كم) مشروع انشاء شبكات مياه جديدة لخدمة المناطق غير المخدومة بطول تقريبي (30 كم) مشروع انشاء برنامج محوسب متكامل يشمل الموارد البشرية والإدارية والمالية مشروع برنامج محوسب لتوزيع المياه مشروع انشاء برنامج محوسب متكامل للكشف والحد من الفاقد

المشاريع المقترحة	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	المجالات التنموية
<p>1. توفير عربيات كهربائية بثلاث عجلات لعمال النظافة عدد 25</p> <p>2. تطوير خدمة الجمع الأولي للنفايات بتوفير سيارات جمع ونقل النفايات سعة 4 كوب عدد 8</p> <p>3. تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير شاحنة كباش عدد 2</p> <p>4. تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير شاحنة قلاب عدد 2</p> <p>5. تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير شاحنة ضاغطة سعة 21 كوب عدد 5</p> <p>6. تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير شاحنة ضاغطة سعة 8 كوب عدد 3</p> <p>7. تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير شاحنة ضاغطة سعة 15 كوب عدد 2</p> <p>8. تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير سيارة مكبسة سعة 10 طن</p> <p>9. تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير سيارة مكبسة سعة 15 طن</p>	برنامج تمكين ادارة النفايات الصلبة في البلدية	تحسين خدمة النفايات وعلاجها	ضعف خدمات التخلص من النفايات الصلبة وادارتها	البيئة والبنية التحتية

المشاريع المقترحة	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	المجالات التنموية
<p>مشروع انشاء شبكات صرف امطار بطول تقريبي (5 كم)</p> <p>مشروع انشاء شبكات تصريف الربو (2.5 كم)</p> <p>مشروع انشاء محطة معالجة الربو المركزية</p> <p>مشروع تأهيل شبكات الصرف الصحي (3 كم)</p> <p>مشروع انشاء محطات ضخ صرف صحي جديدة «3 محطات»</p> <p>مشروع تأهيل محطات ضخ الصرف الصحي «7 محطات»</p> <p>مشروع انشاء شبكات صرف صحي جديدة (5 كم)</p> <p>توريد معدات واليات لقسم الصرف الصحي</p> <p>رفع مناهل وانشاء نموذج هيدروليكي لشبكة الصرف الصحي</p>	برنامج تطوير الصرف الصحي	تطوير شبكة الصرف الصحي	قدم وتهالك شبكة الصرف الصحي وعدم قدرتها على استيعاب المياه	البيئة والبنية التحتية
<p>1. توفير تنك مياه لري الأشجار التي تزرعها البلدية في الشوارع</p> <p>2. توفير رافعة زراعية لتقليم الأشجار</p> <p>3. توفير سيارة لأعمال قسم الزراعة الميدانية</p> <p>4. تطوير وزيادة الكادر البشري وتدريبه</p> <p>5. اعادة تدوير اطارات السيارات</p> <p>6. تعقيم الكلاب الضالة</p> <p>7. اعادة تدوير النفايات العضوية</p>	<p>1. برنامج تمكين قسم الزراعة</p> <p>2. برنامج دعم الصحة والبيئة</p>	تطوير حماية البيئة في المدينة	<p>1. تراجع البيئة الخضراء</p> <p>2. تصاعد التلوث البيئي وقلة الوعي البيئي لدى المواطنين</p>	البيئة والبنية التحتية

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	المشاريع المقترحة
البيئة والبنية التحتية	ضعف خدمات التخلص من النفايات الصلبة وادارتها	تحسين خدمة النفايات وعلاجها	برنامج تمكين ادارة النفايات الصلبة في البلدية	10. تطوير مستوى نظافة المدينة بتوفير سيارة لغسيل الشوارع مع مضخة
				11. تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير جرافة صغيرة عدد 2
				12. تطوير خدمة جمع ونقل النفايات بتوفير محطات ترحيل ذكية للنفايات عدد 5
				13. تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير سيارة لنقل صناديق سعة 40 كوب «رمثا»
				14. توفير حاويات نفايات معدنية سعة 4 كوب عدد 400
				15. توفير حاويات نفايات معدنية سعة 1100 لتر عدد 400
				16. توفير حاويات نفايات بلاستيكية سعة 240 لتر عدد 12000
				17. توفير حاويات نفايات معدنية مغلقة عدد 100
				18. توفير حاويات نفايات تحت الأرض عدد 30
				19. توفير صناديق جمع النفايات سعة 40 كوب
				20. تطوير الكادر البشري وتدريبه

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	المشاريع المقترحة
المجال الاجتماعي	تعزيز البنية التحتية للمرافق التعليمية، ونقص في عدد المدارس بالمقارنة مع الزيادة السكانية في المدينة	تطوير البنى التحتية لقطاع التعليم، وتطوير مخرجاته واستجابته لاحتياجات المكونات المجتمعية الضعيفة	1. برنامج زيادة عدد المدارس 2. برنامج تحسين جودة التعليم	1. انشاء مدارس جديدة عدد 12
				2. تشطيب مدارس قائمة عدد 4
				3. اضافة 3 طوابق لثلاث مدارس
				4. تأهيل وصيانة في معظم مدارس المدينة
				5. انشاء وتشطيب وتجهيز مدرسة مهنية
				6. تجهيز مدرسة مهنية قائمة
				7. انشاء مراكز تعليمية ومدارس لذوي الاحتياجات الخاصة
	تعزيز البنية التحتية والتجهيزات والكوادر للمراكز الصحية والمستشفيات	تأهيل وتعزيز البنية التحتية للقطاع الصحي وجودة الخدمات التي يقدمها	برنامج تأهيل وتعزيز القطاع الصحي	1. استكمال مشروع توسعة وتطوير خدمات مستشفى الهلال الأحمر الفلسطيني التخصصي
2. توفير وتعزيز قدرات مراكز ذوي الاحتياجات الخاصة من حيث التجهيز والتدريب والعلاج والتأهيل				
				3. زيادة الكوادر الطبية للسيطرة على الأوبئة
				4. توفير دورات وورشات عمل توعوية وثقافية صحيه بشكل عام والتي تعنى بصحة المرأة والطفل

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	المشاريع المقترحة
المجال الاجتماعي	محدودية مشاركة فئة الشباب في الأنشطة الثقافية والرياضية	تطوير مشاركة الشباب، وتحسين الانخراط في نظم صناعة القرار	برنامج تمكين الشباب في الأنشطة الثقافية والرياضية	1. عمل انتخابات مجلس الطلاب والشباب
				2. العمل على تشجيع المتطوعين في بلدية الخليل ليكون حاضنة للشباب ومبادراتهم وأفكارهم الريادية
المجال الاقتصادي	إرتفاع نسبة البطالة	سد الفجوة بين مخرجات نظام التعليم من الكفايات والمهارات مع متطلبات سوق العمل المحلي	برنامج تطوير مدارس التعليم المهني والتخصصات المهنية في الجامعات	3. عمل قرية رياضية / مجمع رياضي يحوي على جميع الألعاب مثل ملعب كرة قدم وملعب خماسية
				4. مشروع مسبح نصف اولمي
				5. استكمال مشروع تشطيب مبنى المكتبة العامة
				6. تأهيل المسارح الموجودة حالياً من ناحية الصوت والإضاءة والأثاث
				1. TVET Incubator لدعم ومساندة خريجي المدارس المهنية وتطوير الصناعات المحلية
				2. دعم انشاء وتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة ذات الطابع الانتاجي
				3. تعزيز الاقتصاد الأخضر ودعم الريادة الخضراء والمشاريع الصديقة للبيئة
				4. استكمال انشاء وتشطيب حديقة التكنولوجيا (المرحلة 2)

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	المشاريع المقترحة
المجال الاجتماعي	تعزيز البنية التحتية والتجهيزات والكواثر للمراكز الصحية والمستشفيات	تأهيل وتعزيز البنية التحتية للقطاع الصحي وجودة الخدمات التي يقدمها	برنامج تأهيل وتعزيز القطاع الصحي	1. العمل على تفعيل دور المسلح وزيادة الرقابة على الجزارين والرقابة على سوق المواشي
				2. استكمال إجراءات بناء وتنشيط وتجهيز وتشغيل المستشفى الاندونيسي للتأهيل
المجال الاجتماعي	رفع مستوى الخدمات المقدمة للمرأة والطفل وذوي الإعاقة	زيادة وتحسين الخدمات المقدمة للمرأة والطفل وذوي الإعاقة	1. برنامج تعزيز الخدمات المقدمة للمرأة والطفل 2. برنامج توفير احتياجات ذوي الاحتياجات الخاصة	3. وضع اليات أكثر كفاءة للتخلص من النفايات الطبية وسبل التخلص منها
				1. اضافة اكشاك في حدائق التابعة للبلدية وشارع الثقافة لتوفير نقاط بيع ومساحة للسيدات لعرض منتجاتهم بالإضافة الى دعم المشاريع الصغيرة من خلال مراكز البلدية
				2. توفير حدائق خضراء ومساحات مفتوحة
				3. متحف علمي موائم لخطبة التربية والتعليم بحيث يعكس مواضيع تعليمية بطريقة ترفيهية (متحف الأطفال بالأردن، bloomfield Jerusalem)
				4. مشروع تأهيل البنية التحتية للحدائق والمراكز لتوائم ذوي الاحتياجات الخاصة
				5. دمج ذوي الاحتياجات الخاصة في البرامج التي تقوم بها الدائرة من دورات ومخيمات

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	المشاريع المقترحة
مجالات الادارة والحكم الرشيد	محدودية الدعم المخصص لإدارة الأمن والكوارث	تطوير البنية تحتية لإدارة الكوارث	برنامج تطوير نظام الأمن وإدارة الكوارث	1. زيادة عدد مراكز الشرطة وتعزيزها بالموارد البشرية والمعدات والاليات 2. زيادة عدد مراكز الاطفاء وتعزيزها بالموارد البشرية والمعدات والاليات 3. زيادة عدد مراكز الاسعاف وتعزيزها بالموارد البشرية والمعدات والاليات 4. تأسيس قاعدة بيانات موحدة لإدارة الكوارث 5. إطلاق برامج توعية شاملة للسكان خاصة بالسلامة العامة والتعامل في حالة حدوث الكوارث
	تطوير التخطيط والتنظيم	1. تطوير المخطط الهيكل واعتماده 2. انتهاء مشروع التسوية في كافة انحاء المدينة	برنامج المخطط الهيكل	1. إعداد المخطط الهيكل واعتماده 2. استكمال مشروع واعمال التسوية 3. تطبيق المشاريع المقترحة ضمن المخطط الهيكل(خدمات/ مدارس/حداائق)

المجالات التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	الاهداف التنموية	البرامج التنموية	المشاريع المقترحة
المجال الاقتصادي	ارتفاع نسبة البطالة	سد الفجوة بين مخرجات نظام التعليم من الكفايات والمهارات مع متطلبات سوق العمل المحلي	برنامج تطوير مدارس التعليم المهني والتخصصات المهنية في الجامعات	5. اضافة برامج تدريب وبرامج تسويق متكاملة ورفاعة المستوى لدعم الصناعات المحلية والمشاريع الصغيرة والمتوسطة (تأهيل الشركات الناشئة في فلسطين لدخول الأسواق العالمية) 6. برامج توعية ودعم الذكاء الصناعي في فلسطين 7. انشاء منطقة صناعية (المرحلة 1) 8. استكمال انشاء وتشطيب الحديقة التكنولوجية HITEC (المرحلة الثانية)
	ضعف البيئة السياحية والتراثية في مدينة الخليل	تعزيز البيئة السياحية والتراثية من النواحي الادارية والاستثمارية والتسويقية	برامج تعزيز إدارة واستثمار وتسويق في السياحة والتراث في مدينة الخليل	1. تشجير المدينة والحدائق 2. تشجيع الشراكة مع القطاع الخاص لبناء المرافق اللازمة. 3. موقع/صفحة/جهة رسمية/ تطبيقات الهواتف الذكية لتزويد الزائر بالمعلومات 4. حملات إعلامية ضخمة 5. انشاء محطات او نقاط استعلام الزوار والسائحين في مناطق متعددة
	ضعف قطاع الصناعة والتجارة والخدمات	تعزيز وتقوية دور قطاع الخدمات في التنمية الاقتصادية المحلية في الخليل	برامج تعزيز وتشجيع الاستثمار في قطاع الصناعة والتجارة والخدمات	تعزيز البنى التحتية للمعارض الدولية المتخصصة
	ضعف فعالية وإنتاجية القطاع الزراعي والحيواني	1. استغلال الاراضي الزراعية وتسويق منتجاتها 2. الاهتمام بمنتجات الثروة الحيوانية وتطويرها	1. برامج استغلال الاراضي الزراعية وتسويق منتجاتها 2. برامج تعزيز وتطوير الثروة الحيوانية	انشاء سوق لتسويق المنتجات بشقية الحيواني والزراعي
	الشراكة مع القطاع الخاص	تعزيز البيئة الاستثمارية في مدينة الخليل	برامج استثمارية مشتركة مع القطاع الخاص	1. عقد وتنظيم ورشات عمل متخصصة مع الشركاء 2. عقد مؤتمرات استثمارية متخصصة لتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص

المشاريع المقترحة	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	المجالات التنموية
انظمة حماية الشبكة: تركيب نظام أمني للشبكة Next Generation Firewall EDR: Security Endpoint Detection	تطوير برامج تكنولوجيا المعلومات ----- برنامج تخطيط المدن والتطوير المستدام ----- برنامج تطوير قدرات دائرة تكنولوجيا المعلومات	تحسين كفاءة واداء دائرة تكنولوجيا المعلومات في البلدية لتحقيق الاستفادة والذكاء الرقمي في المدينة	الحاجة الى مواصلة تطوير البنية التكنولوجية في البلدية	مجالات الادارة والحكم الرشيد
انظمة مراقبة الشبكة: تركيب نظام مراقبة System NAC SIEM System				
انظمة التخزين: تركيب نظام Enclosure DAE: Disk Array				
انظمة التخزين: Disk				
تطوير منصة طلبات ترخيص الأبنية الخاصة بالمكاتب الهندسية				
تحديث الموقع الإلكتروني بالبلدية				
تطوير صفحة الخدمات الإلكترونية للبلدية				
نظام إدارة المكتبات العامة				
تطوير مركز معلومات مركزي للمدينة				
استخدام تقنيات التصوير الجوي الحديثة				
الدورات التدريبية لقسم الصيانة والشبكات: 1. شبكات حاسوب متقدمة. 2. أمن معلومات متقدمة. 3. صيانة لوحات الكترونية متقدمة	برامج تطوير قدرات دائرة تكنولوجيا المعلومات			
الدورات التدريبية لقسم البرمجة: 1. برمجة الموبايل (مبتدي ومتقدم) 2. برمجة الويب 3. إدارة قواعد البيانات 4. كيفية التعامل مع أجهزة الطابعات المحمولة وقارئ الموجات المغناطيسية.				
الدورات التدريبية اللازمة لقسم GIS: 1. استخدام تقنيات الذكاء الصناعي في ال GIS. 2. PostGIS. 3. استخدام اجهزة التصوير الجوي الحديثة من ليدار و درون وغيرها. 4. التخمين العقاري.				

المشاريع المقترحة	البرامج التنموية	الاهداف التنموية	القضايا التنموية ذات الاولوية	المجالات التنموية
1. اعادة دراسة وتطوير الهيكل التنظيمي والادوات الوظيفية وفقا للمعايير والاصول وحسب مهام واعمال البلدية.	برنامج تطوير البناء المؤسسي للبلدية ----- الإصلاح المالي	تطوير البنية المؤسسية للبلدية ----- زيادة الإيرادات التشغيلية	إعادة دراسة الهيكل التنظيمي بما فيه من وصف وظيفي وأدلة إجراءات دليل الإجراءات ----- انخفاض الإيرادات التشغيلية للبلدية	مجالات الادارة والحكم الرشيد
2. الاستعانة بخدمات استشارية لوضع خطة بناء مؤسسيه متكاملة للبلدية.				
3. استكمال العمل على تطوير المنظومات الإلكترونية وتقديم الخدمات عن بعد.				
4. العمل على تسهيل عمل الاجراءات الخاصة بالمواطنين وتوثيقها من خلال دليل خدمات الجمهور.				
5. اعاده هندسه العمليات والاجراءات في البلدية.				
6. انشاء وعمل انظمه الجودة للوحدات الإدارية				
7. تحسين عملية التحصيل				
8. تطوير مباني البلدية				

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج /المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026			
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية				الصرف السنوي			
قيمة المساهمة	الجهة	قيمة المساهمة	الموازنة	دورها	الجهة	القسم المعني	مضمون	محتمل	تمنى	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى
	كهرباء الخليل	100%								700	500	500	300
57%		43%	تشغيلي	اشراف	كهرباء الخليل	قسم العمارة بلدية الخليل				300	300	300	100
100%	الطيب الاحمر	0								0	0	0	150

التكلفة التقديرية \$1000 X	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجالات التنموية
2,000	EL-01	تركيب خلايا شمسية فوق أسطح مباني البلدية وأراضيها بمجموع قدرات 2 ميغا واط	EI\07	برنامج تطوير شبكة الطاقة والكهرباء	البيئة والبنية التحتية
1,000	EL-02	استكمال تغيير وحدات إنارة الشوارع إلى وحدات موفرة للطاقة			
150	EL-03	تركيب خلايا شمسية فوق اسطح المباني في المناطق المهمشة			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج / المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026			
غير الهيئة المحلية / الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية / الشريك		الهيئة المحلية				الصرف السنوي			
قيمة	الجهة	قيمة المساهمة	الموازنة	دورها	الجهة	القسم المعني	متمنى	متمثل	مطمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى
										1,194	968	933	1,315
										491	783	265	1,493
										180	136	161	240
										310	142	112	125
										278	271	294	249
										445	342	306	562
										309	200	165	393
										540	390	355	424
										138	167	114	148
										718	916	563	737
										129	123	150	250
										146	138	194	376
										67	64	60	76
										136	120	106	132
										77	65	56	69
										217	328	259	328
										452	358	634	449
										107	102	115	129
										135	120	160	151
										182	156	225	197
										222	157	265	311
										97	53	129	147
										176	155	188	231
										102	72	86	73
										184	120	148	112
										90	127	105	118
										200	100	100	100
										104	118	110	134

التكلفة التقديرية \$1000 X	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع «إعادة تأهيل شوارع مهمة في المدينة»	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجالات التنموية
4,410		عين دير بحة			البيئة والبنية التحتية
3,032		واد السممن			
717		جزء من بيت عينون 2			
689		بيت عينون 3			
1,092		المرزوق			
1,655		واد القطع			
1,067		شعابة 2			
1,709		واد البصاص			
567		جبل شريف 1			
2,933		جبل شريف 2			
652		ديوان غيث			
853		ابو غنام			
267		اليرزة			
493		تنقر			
267		بير شاهين			
1,133		خلة التنش			
1,893		قيزون			
453		واد البساطين			
567		لوزا 2			
760		عيسى			
954		شارع فريش الهوى			
427		واد عزيز			
749		المنشر			
333		الشرق الاوسط			
564		الحسين			
440		جبل كرباج			
500		إعادة تأهيل شوارع المدارس			
467		شارع المخيم جبل جوهر			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج / المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026			
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	القسم المعني	متمنى	محتفل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى
قيمة المساهمة	الجهة	قيمة المساهمة	الموازنة	دورها	الجهة								
70%	وزارة الأشغال/ جهات مانحة أخرى	30%	المشاريع	مالي وإشرافي	قسم الطرق في بلدية الخليل					388	350	370	392
										445	345	396	314
										416	411	500	673
										93	91	130	184
100%	تمويل خارجي/ جهات مانحة		مشاريع	مالي وإشرافي	قسم المرور في بلدية الخليل					150	100	50	50
										1,448	1,466	1,159	1,928
										79	110	75	86
										26	69	21	19
										11	17	10	12
100%	الكم المحلي / صندوق تطوير وإفراض البلديات		المشاريع	مالي	قسم الطرق في بلدية الخليل					100	100	100	100
100%			مشاريع	متابعة	قسم العمارة / قسم المشاريع / دائرة الخدمات التابعة					600	800	500	100

المجالات التنموية	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية \$1000 X
البيئة والبنية التحتية	برنامج نظام إدارة المرور والتخطيط	EI/02	شق شوارع جديدة	RO/02	1,500
			عمل جسر على شارع شرياني	RO/03	1,500
			أعمال صيانة و تعبيد لشوارع المدينة	RO/04	2,000
			تأمين البيئة المرورية للشوارع المحيطة	RO/05	500
			خطة مرورية شاملة لمدينة الخليل	RO/06	350
			المحطة المركزية للمركبات شمال الخليل		6,000
			غرفة التحكم المركزية «المرحلة الثالثة»		350
			الرافعة الشوكية لضبط المخالفات المرورية		135
			مشروع معدات تخطيط والدهان للمدينة		50
			العمل على تطوير نظام محوسب لصيانة الطرق وحماية أصولها		RO/07
انشاء وتشطيب مبنى دائرة السير والدينوميتر	RO/08	2,000			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2026-2023				
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		حسب توفر التمويل			الصرف السنوي				
قيمة المساهمة	الجهة	قيمة المساهمة	الموازنة	دورها	الجهة	القسم المعني	تمنى	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	
		100%				دائرة المياه والصرف الصحي				494	494	495	495	
100%	AFD + سلطة المياه + البنك الدولي + الاتحاد الأوروبي	0%	مشاريع	تمويلي	AFD + سلطة المياه + البنك الدولي + الاتحاد الأوروبي						1000	1000	1000	0
				تمويلي + تصميمي							2500	2500	2500	2500
			مشاريع وتشغيلية								588	587	586	587
			مشاريع								250	250	250	250
		100%									280	280	280	280
			تطويرية								778.5	778.5	778.5	778.5
100%	AFD + سلطة المياه + البنك الدولي + الاتحاد الأوروبي، صندوق تطوير وإفراض البلديات		تشغيلية	تمويلي	AFD + سلطة المياه + البنك الدولي + الاتحاد الأوروبي، صندوق تطوير وإفراض البلديات						300	300	200	0
70%		30%	تطويرية	تمويلي + تصميمي							300	300	200	0

المجالات التنموية	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية \$1000 X
البيئة والبنية التحتية	برنامج تطوير شبكة الصرف الصحي	E\01	مشروع انشاء شبكات صرف امطار بطول تقريبي "5 كم"	WW-01	1,978
			مشروع انشاء شبكات تصريف الربو "2.5 كم"	WW-02	3,000
			مشروع انشاء محطة معالجة الربو المركزية	WW-03	10,000
			مشروع تأهيل شبكات الصرف الصحي "3 كم"	WW-04	2348
			مشروع انشاء محطات ضخ صرف صحي جديدة "3 محطات"	WW-05	1,000
			مشروع تأهيل محطات ضخ الصرف الصحي "7 محطات"	WW-06	1,120
			مشروع انشاء شبكات صرف صحي جديدة "5 كم"	WW-07	3,114
			توريد معدات واليات لقسم الصرف الصحي	WW-08	800
			رفع مناهل وانشاء نموذج هيدروليكي لشبكة الصرف الصحي	WW-09	800

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج /المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026			
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية				الصرف السنوي			
قيمة المساهمة	الجهة	قيمة المساهمة	الموازنة	دورها	الجهة	القسم المعني	متمنى	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى
										564	541.8	486.6	581.4
										1000	1000	1000	1000
										825	825	825	825
100%	USAID			مالي / تنفيذي	USAID	قسم المياه				750	750	750	750
										50	100	100	250
										تم الدمج مع مشروع المراقبة والتحكم عن بعد			

التكلفة التقديرية \$1000 X	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجالات التنموية
2,174	W-01	مشروع المراقبة والتحكم لشبكة مياه الخليل "SCADA"			البيئة والبنية التحتية
4,000	W-02	مشروع تركيب عدادات ذكية ومسبقة دفع "22000 عداد"			
3,300	W-03	مشروع تأهيل شبكات المياه التالفة بطول تقريبي "50 كم"			
3000	W-04	مشروع انشاء شبكات مياه جديدة لخدمة المناطق غير المخدومة بطول تقريبي "30 كم"	EI\02	برنامج تطوير شبكة المياه	
500	W-05	مشروع انشاء برنامج محوسب متكامل يشمل الموارد البشرية والإدارية والمالية			
	W-06	مشروع برنامج محوسب لتوزيع المياه			
	W-07	مشروع انشاء برنامج محوسب متكامل للكشف واخذ من الفاقد			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2026-2023			
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية					الصرف السنوي			
قيمة المساهمة	الجهة	قيمة المساهمة	الموازنة	دورها	الجهة	القسم المعني	متمنى	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى
										33.75	33.75	67.5	
										97.5	97.5	195	
											162.5	162.5	
											95	95	
		100%	تطويرية			قسم الصحة والبيئة في بلدية الخليل				250	250	500	
										82.5	82.5	165	
											135	135	
												70	
												80	

التكلفة التقديرية \$1000 X	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجالات التنموية
135	SW-01	توفير عربات كهربائية بثلاث عجلات لعمال النظافة عدد 25			البيئة والبنية التحتية
390	SW-02	تطوير خدمة الجمع الأولي للنفايات بتوفير سيارات جمع ونقل النفايات سعة 4 كوب عدد 8			
325	SW-03	تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير شاحنة كباش عدد 2			
190	SW-04	تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير شاحنة قلاب عدد 2			
1,000	SW-05	تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير شاحنة ضاغطة سعة 21 كوب عدد 5	EI\05	برنامج تمكين قسم الصحة والبيئة في البلدية	
330	SW-06	تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير شاحنة ضاغطة سعة 8 كوب عدد 3			
270	SW-07	تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير شاحنة ضاغطة سعة 15 كوب عدد 2			
70	SW-08	تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير سيارة مكنسة سعة 10 طن			
80	SW-09	تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير سيارة مكنسة سعة 15 طن			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		مضمون			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	
قيمة المساهمة	الجهة	قيمة المساهمة	الموازنة	دورها	الجهة	القسم المعني	متمى	محتمل	مضمون					
						قسم الصحة والبيئة في بلدية الخليل						40		
												55	55	
										175	175	350		
												245		
										135	135	270		
		100%	تطويرية							27.5	27.5	55		
										122.5	122.5	245		
										67.5	67.5	135		
										100	100	200		
										11.25	11.25	22.5		

التكلفة التقديرية \$1000 X	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجالات التنموية
40	SW-10	تطوير مستوى نظافة المدينة بتوفير سيارة لغسيل الشوارع مع مضخة			البيئة والبنية التحتية
110	SW-11	تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير جرافة صغيرة عدد 2			
700	SW-12	تطوير خدمة جمع ونقل النفايات بتوفير محطات ترحيل ذكية للنفايات عدد 5			
245	SW-13	تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير سيارة لنقل صناديق سعة 40 كوب " رمثا"			
540	SW-14	توفير حاويات نفايات معدنية سعة 4 كوب عدد 400	EI\05	برنامج تمكين قسم الصحة والبيئة	
110	SW-15	توفير حاويات نفايات معدنية سعة 1100 لتر عدد 400			
490	SW-16	توفير حاويات نفايات بلاستيكية سعة 240 لتر عدد 12000			
270	SW-17	توفير حاويات نفايات معدنية مغلقة عدد 100			
400	SW-18	توفير حاويات نفايات تحت الأرض عدد 30			
45	SW-19	توفير صناديق جمع النفايات سعة 40 كوب عدد 4			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026			
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		حسب توفر التمويل			الصرف السنوي			
قيمة المساهمة	الجهة	قيمة المساهمة	الموازنة	دورها	الجهة	القسم المعني	متمي	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى
		100%	تطويرية			قسم الزراعة في بلدية الخليل						100	
												100	
												40	
			تطويرية وتشغيلية							10	20	20	
100%	منظمة الغذاء والزراعة العالمية					قسم العمارة/ قسم المتاحرين دايرة الخدمات التابعة				50	100	150	
70%	صندوق تطوير وإفراض البلديات			متابعة	اتحاد الجمعيات التعاونية الزراعية							300	
		30%	تطويرية	تمويل	صندوق تطوير وإفراض البلديات	قسم العمارة/ المشاريع/ الزراعة					50	200	
		100%				قسم الصحة والبيئة						55	
80%	منظمة الغذاء والزراعة العالمية	20%		تمويل	منظمة الغذاء والزراعة العالمية					300	500	200	

التكلفة التقديرية \$1000 X	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجالات التنموية
100	A-01	توفير تنك مياه لري الأشجار التي تزرعها البلدية في الشوارع العامة	E1\04	برنامج تمكين قسم الزراعة في البلدية	البيئة والبنية التحتية
100	A-02	توفير رافعة زراعية لتقليم الأشجار بشكل دوري			
40	A-03	توفير سيارة للعمال قسم الزراعة الميدانية			
50	A-04	تطوير وزيادة الكادر البشري في قسم الزراعة وتدريبه			
300	A-05	زراعة أشجار في الشوارع العامة			
300	A-06	تشطيب مركز التسويق الزراعي			
250	A-07	انشاء مستنبت ومقر لقسم الزراعة	E1\06	برنامج دعم الصحة والبيئة	
55	EN-01	اعادة تدوير اطارات السيارات			
1000	EN-02	انشاء وتشطيب وحدة تدوير النفايات العضوية			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج /المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026				
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية				الصرف السنوي				
قيمة المساهمة	الجهة	قيمة المساهمة	الموازنة	دورها	الجهة	القسم المعني	متمنى	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	
80%	وكالة التعاون التركي (تيكا)	20%	تطويرية	متابعة	القطاع الخاص / وزارة الزراعة	قسم العمارة/المشاريع/المسجل				1300	1100	1100	200	
												55		
		100%					قسم الصحة والبيئة				10	10	20	
				تطويرية وتشغيلية							125	125	250	

التكلفة التقديرية \$1000 X	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج /المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجالات التنموية
3,700	EN-03	انشاء وتشطيب وتجهيز مسلخ بلدية الخليل انشاء وتشطيب وتجهيز مسلخ بلدية الخليل، وتفعيل دور الرقابة على الجزارين وعلى سوق المواشي	E\04	برنامج دعم الصحة والبيئة	البيئة والبنية التحتية
55	EN-04	تعقيم الكلاب الضالة			
40	EN-05	التوعية المجتمعية			
500	EN-06	تطوير وزيادة الكادر البشري في قسم الصحة والبيئة وتدريبه			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمنة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026			
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الصرف السنوي			
قيمة المساهمة	الجهة	قيمة المساهمة	الموازنة	دورها	الجهة	القسم المعني	متمنى	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى
100%		20%				قسم العمارة				3000	3000	3000	3000
80%	المجتمع المحلي ووزارة التربية والتعليم		تطويرية	مالي وشرافي	المجتمع المحلي ووزارة التربية والتعليم	قسم المشاريع				500	500	500	500
										375	375	375	375
100%	الحكم المحلي				الحكم المحلي	قسم العمارة							140
				متابعة	مديرية التربية والتعليم								24
			مشاريع			قسم الطرق				78	77	77	98
		100%	تطويرية			قسم المشاريع				162	162	163	163
100%	المجتمع المحلي ووزارة التربية والتعليم			مالي وشرافي	المجتمع المحلي ووزارة التربية والتعليم					1000	1000	1000	0
100%										300	300	200	200
										1000	1000	1000	0

المجالات التنموية	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية \$1000 X
التنمية الاجتماعية	برنامج زيادة وتطوير البنية التحتية للمدارس	SO\01	انشاء مدارس جديدة عدد 12	ED-01	12,000
			تشطيب مدارس قائمة عدد 4	ED-02	2,000
			اضافة 3 طوابق لثلاث مدارس	ED-03	1,500
			انشاء كرافانات لمدرسة البقعة	ED-04	140
			تاهيل حديقة مدرسة خديجة عابدين	ED-05	24
			صيانة وتعبيد الساحات والشوارع والأرصفة المحيطة	ED-06	330
			تاهيل وصيانة في معظم مدارس المدينة	ED-07	650
			انشاء وتشطيب وتجهيز مدرسة مهنية	ED-08	3,000
			تجهيز مدرسة مهنية	ED-09	1,000
			انشاء مراكز تعليمية ومدارس لذوي الاحتياجات الخاصة	ED-10	3,000
برنامج تحسين جودة التعليم	SO\02				

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026			
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى
قيمة المساهمة	الجهة	قيمة المساهمة	الموازنة	دورها	الجهة	القسم المعني	متمنى	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى
100%	الحكومة الهولندية والمجتمع المحلي			مالي وتنفيذي وبحث	الحكومة الهولندية والمجتمع المحلي	الدائرة الهندسية والتخطيط الاستراتيجي				1500	1500	1500	1500
	الهلال الأحمر - الهبات - المانحة - المجتمع المحلي			تمويل عن	الهلال الأحمر الفلسطيني					250	250	250	250
80%	مجلس علماء اندونيسيا	20%		متابعة	وزارة الصحة	قسم العمارة والمشاريع				3000	2800	1000	700
100%	تمويل خارجي ومجتمع محلي			مالي وبحث عن ممولين	جمعية أصدقاء المريض	الدائرة الهندسية والتخطيط الاستراتيجي				100	200	200	100
										4000	4000	4000	4000
	وزارة الصحة وتمويل خارجي ومجتمع محلي	100%			وزارة الصحة وولاية الخليل والمؤسسات الصحية	دائرة الهندسة				1000	1000	1000	1000
100%	اغاثة أطفال فلسطين وأطباء بلا حدود			مالي وإشرافي	اغاثة أطفال فلسطين وأطباء بلا حدود	دائرة الهندسة				250	250	250	250
										25	25	25	25
	سلطة جودة البيئة				مالي	قسم الصحة والبيئة					250	250	

المجالات التنموية	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية \$1000 X
التنمية الاجتماعية	برنامج تأهيل وتعزيز القطاع الصحي	SO\03	استكمال مشروع مستشفى الهلال الأحمر الفلسطيني	HE-01	6,000
			زيادة عدد مراكز الإسعاف والطوارئ	HE-02	1,000
			انشاء وتشطيب المستشفى اللندونيسي	HE-03	7,500
			بناء وتشطيب وتجهيز مركز الأورام في المستشفى الاهلي -جمعية أصدقاء المريض	HE -04	600
			توسعة اقسام المستشفى الأهلي - جمعية أصدقاء المريض الخيرية	HE -05	16,000
			زيادة عدد مراكز الرعاية الصحية الأولية التابعة لمراكز الصحة	HE -06	4,000
			تجهيز وتطوير مراكز الرعاية الصحية الأولية التابعة لوزارة الصحة	HE -07	2,000
			توفير وتعزيز قدرات مراكز ذوي الاحتياجات الخاصة من حيث العلاج والتأهيل	HE -08	1,000
			توفير دورات توعوية وتثقيفية التي تعنى بصحة المرأة والطفل	HE -09	100
			وضع اليات أكثر كفاءة للتخلص من النفايات الطبية	HE -10	500

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمنة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026						
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	حسب توفر التمويل			الصرف السنوي						
قيمة المساهمة	الجهة	قيمة المساهمة	الموازنة	دورها	الجهة	القسم المعني	متمى	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى			
100%	actionaid			اشرافي وتنفيذي ومالي	actionaid	بلدية الخليل				25	25	25	25			
50%	صندوق تطوير وإقراض البلديات	50%	تطويرية	تمويل	صندوق تطوير وإقراض البلديات	قسم العمارة/المشاريع/الأنشطة				500	700	600	200			
70%		30%										100	500	300	100	
													300	100	100	0
50%	صندوق تطوير وإقراض البلديات	50%	تطويرية	تمويل	صندوق تطوير وإقراض البلديات	الهندسة				50	50	50	50			
25%	actionaid	75%					مالي	actionaid	دائرة الأنشطة							50
		100%					تنفيذي وإشرافي						0	1	2	2
				اشرافي	وزارة الشباب والرياضة	قسم العمارة/المشاريع/الأنشطة				800	600	550	50			
46%	الاتحاد الدولي للسباحة	54%		تنفيذي وتشغيلي	الفيستيبي السباحة	مضمون جزئياً (46%)				300	400	300	200			
20%	وزارة الحكم المحلي	20%	مالي	وزارة الحكم المحلي						500	400	400	200			
		100%	صيانة مرافق البلدية			قسم المشاريع/الأنشطة				30	40	30	20			

التكلفة التقديرية \$1000 X	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجالات التنموية
100	WO-01	اضافة اكشاك في حدائق التابعة للبلدية	SO\04	برنامج تعزيز الخدمات المقدمة للمرأة والطفل	التنمية الاجتماعية
2,000	WO-02	توفير حدائق خضراء ومساحات مفتوحة			
1000	WO-03	انشاء حديقة عامة			
500	WO-04	انشاء متحف علمي للأطفال			
200	PW-01	مشروع تأهيل البنية التحتية للحدائق والمراكز لتوائم ذوي الاحتياجات الخاصة	SO\05	برنامج توفير احتياجات ذوي الاحتياجات الخاصة	
50	PW-02	دمج ذوي الاحتياجات الخاصة في البرامج التي تقوم بها دائرة الأنشطة في بلدية الخليل من دورات ومحيمات			
10	SY-01	عمل انتخابات مجلس الطلاب والشباب	SO\06	برنامج تمكين الشباب في الأنشطة الثقافية والرياضية	
5	SY-02	العمل على تشجيع المتطوعين في بلدية الخليل			
2,000	SY-03	انشاء مجمع رياضي			
1200	SY-04	مشروع مسبح نصف اولمي			
1,500	SY-05	تشطيب مكتبة بلدية الخليل العامة			
120	SY-06	تأهيل المسارح الموجودة			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج /المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026			
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	القسم المعني	متمى	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى
قيمة المساهمة	الجهة	قيمة المساهمة	الموازنة	دورها	الجهة								
80%	منح دوليه/ قطاع الخاص	20%		مالي و فني واشرافي	منح دوليه/ قطاع الخاص	التخطيط الاستراتيجي/ الاستثمار				100	100	100	0
				مالي واشرافي	قطاع خاص	التخطيط الاستراتيجي/ الاستثمار				700	700	600	0
100%	منح دوليه/ قطاع الخاص	0%			وزارة الاقتصاد/ غرفة تجارة/ ملتقى رجال الاعمال / نقابات	الاستثمار/ الهندسة				1725	1725	1500	50
90%	وزارة الاقتصاد/ سلطة البيئة/ وزارة الزراعة	10%	تطويرية	مالي	وزارة الاقتصاد/ سلطة البيئة/ وزارة الزراعة/ مؤسسات راعية	الاستثمار/ حاضنات الاعمال				100	125	125	50
	غرفة تجارة/ ملتقى رجال الاعمال / وزارة الاقتصاد/ وزارة الصناعات	10%			غرفة تجارة/ ملتقى رجال الاعمال / وزارة الاقتصاد/ وزارة الصناعات	حاضنات الاعمال					30	30	30
50%	غرفة تجارة/ ملتقى رجال الاعمال/ جامعات	50%			غرفة تجارة/ ملتقى رجال الاعمال/ جامعات	حاضنات الاعمال				50	60	65	25
90%	منح دوليه/ قطاع خاص / وزارة الاتصالات	10%			منح دوليه/ قطاع خاص / وزارة الاتصالات	حاضنات الاعمال/ التيشة				200	150	130	20

التكلفة التقديرية \$1000 X	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجالات التنموية
300	EP-01	Incubator TVET لدعم ومساندة خريجين المدارس المهنية وتطوير الصناعات المحلية	EC - 01	برنامج تطوير التعليم المهني والتخصصات المهنية في الجامعات	المجال الإقتصادي
2000	EP - 02	استكمال انشاء وتشطيب الحديقة التكنولوجية HITEC " المرحلة الثانية"			
5000	EP-03	انشاء منطقة صناعية "المرحلة الاولى"			
400	EP - 04	تعزيز الاقتصاد الأخضر ودعم الريادة الخضراء والمشاريع الصديقة للبيئة			
100	EP - 05	دعم انشاء وتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة ذات الطابع الإنتاجي			
200	EP-06	اضافة برامج تدريب وبرامج تسويق متكاملة ورفيعة المستوى لدعم الصناعات المحلية والمشاريع الصغيرة والمتوسطة			
500	EP-07	برامج توعية ودعم الذكاء الصناعي في فلسطين			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط			الجهة المرشحة للتنفيذ				تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026						
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
قيمة المساهمة	الجهة	قيمة المساهمة	الموازنة	دورها	الجهة	القسم المعني	تمنى	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى			
50%	وزارة الزراعة /قطاع خاص	50%	تطويرية	مالي / اشرافي/ تنفيذي	وزارة الزراعة /قطاع خاص	قسم الزراعة/ الهندسة				75	75	75	75			
	وزارة الاقتصاد/ غرفة تجارية/ ملحق رجال الأعمال						مالي/ اشرافي	وزارة الاقتصاد/ غرفة تجارية/ ملحق رجال الأعمال	قسم الهندسة/ الاستثمار/ السياحة				10	15	15	20
80%	وزارة الاتصالات/العلم/ السياحة/ منح دولية	20%		مالي / اشرافي / تنفيذي	وزارة الاتصالات/العلم/ السياحة/ منح دولية	قسم TT/السياحة/ الدارة / العلاقات العامة والعلام					2	2	6	10		
	وزارة السياحة/ غرفة تجارية / ملحق رجال الأعمال/ قطاع خاص / منح دولية						قسم السياحة					180	200	200	20	
	وزارة السياحة/ العلم/ منح دولية / قطاع خاص							قسم العلاقات العامة					10	10	10	10
80%	وزارة الاقتصاد/ غرفة تجارية/ ملحق رجال الأعمال / قطاع خاص / منح دولية	20%		مالي	وزارة الاقتصاد/ غرفة تجارية/ ملحق رجال الأعمال / قطاع خاص / منح دولية	وحدة الاستثمار/ التخطيط الاستراتيجي/ العلاقات العامة والعلام					25	25	25	25		
	الشركاء الخاص						مالي / اشرافي/ تنفيذي	مليح/ رجال الأعمال/ غرفة تجارية/ اتحاد المهنيين/ صندوق تطوير واقتراض الدارات					50	0	50	0
	غرفة تجارية/ ملحق رجال الأعمال/ قطاع خاص / منح دولية						مالي	وحدة الاستثمار/ الهندسة					100	100	100	0
100%	منظمة الأغذية والزراعة «الفاو»	0%		تطويرية / استثماري	مالي / اشرافي/ تنفيذي	منظمة الأغذية والزراعة «الفاو»	قسم العمارة							300		

المجالات التنموية	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/ المشروع	رقم مكون البرنامج/ المشروع	التكلفة التقديرية \$1000 X
المجال الإقتصادي	تعزيز البيئة السياحية والتراثية	EC\02	تشجير المدينة والحدائق في البلدة القديمة	EN-01	300
			تشجيع الشراكة مع القطاع الخاص لبناء المرافق اللازمة.	EN - 02	60
			موقع/ صفحة/ جهة رسمية/ تطبيقات الهواتف الذكية	EN - 03	20
			انشاء محطات أو نقاط استعلام الزوار والسائحين في مناطق متعددة	EN - 04	600
			حملات إعلامية ضخمة	EN-05	40
تعزيز الاستثمار المشترك مع القطاع الخاص	EC\03	تعزيز وتشجيع الاستثمار في قطاع الصناعة والتجارة والخدمات	عقد ورش عمل متخصصة مع الشركاء في القطاع الخاص والبلدية	IN-01	100
			عقد مؤتمرات استثمارية متخصصة لتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص	IN - 02	100
			تعزيز البنى التحتية للمعارض الدولية المتخصصة	IN - 03	300
تعزيز القطاع الزراعي والحيواني	EC\04	إنشاء سوق لتسويق منتجات المزارعين بشقية الحيواني والزراعي	AG-01	300	

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026			
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية	القسم المعني	مضمون	محتمل	تمنى	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى
قيمة المساهمة	الجهة	قيمة المساهمة	الموازنة	دورها	الجهة								
		100%				قسم التخطيط				5	5	5	5
				اشراف	سلطة الاراضي	قسم المساحة				125	125	125	125
80%	صندوق تطوير واقرض البلديات	20%			صندوق تطوير واقرض البلديات	الدائرة الادارية				50	50	30	30
	GIZ + انديجو					تكنولوجيا المعلومات					15	20	15
50%	صندوق تطوير واقرض البلديات	50%			صندوق تطوير واقرض البلديات	دائرة خدمات الجمهور						10	10
80%	صندوق البلدية	20%			صندوق البلدية	قسم البحث والتطوير				10	10		
	صندوق البلديات GIZ /				صندوق البلديات GIZ /	قسم البحث والتطوير + الرقابة				30	40	40	40
70%	صندوق تطوير واقرض البلديات	30%			صندوق تطوير واقرض البلديات	قسم العمارة/المشاريع القانونية						200	50
		100%			صندوق البلدية	قسم العمارة/المشاريع				600	600	300	

المجالات التنموية	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية \$1000 X	
الإدارة والحكم الرشيد	برنامج المخطط الهيكل	GO\02	استكمال المخطط الهيكل واعتماده	MP-01	20	
			استكمال مشروع و اعمال التسوية	MP-02	500	
	برنامج تطوير البناء المؤسسي للبلدية	GO\03		اعادة دراسة وتطوير الهيكل التنظيمي والالوصاف الوظيفية وفقا للمعايير والاصول وحسب مهام واعمال البلدية	ID-01	60
				الاستعانة بخدمات استشارية لوضع خطة بناء مؤسسية متكاملة للبلدية	ID-02	100
				استكمال العمل على تطوير المنظومات الإلكترونية وتقديم الخدمات عن بعد	ID-03	50
				العمل على تسهيل عمل الاجراءات الخاصة بالمواطنين وتوثيقها من خلال دليل خدمات الجمهور	ID-04	20
				انشاء وعمل انظمة الجودة للأقسام الإدارية	ID-05	20
				تعزيز مبادئ الحكم الرشيد	ID-06	150
	انشاء مقر للدائرة القانونية	ID-07	250			
	انشاء المرافق اللازمة للبلدية وتاهيل الموجود	ID-08	1,500			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026			
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	حسب توفر التمويل			الصرف السنوي			
قيمة المساهمة	الجهة	قيمة المساهمة	الموازنة	دورها	الجهة	القسم المعني	متمي	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى
100%	وزارة الداخلية				مالي واشرافي وتنفيذي	الهندسة والاطفاء					200	200	200
70%	الدفاع المدني + بلدية قونيا	30%			مالي	وحدة الاطفاء والسلامة العامة				350	400	400	350
100%	الهلل الأحمر الفلسطيني				مالي واشرافي وتنفيذي	الهلل الأحمر الفلسطيني						200	200
						GIS				2.5	2.5	2.5	2.5
	GIZ + انبيجو		100%			وحدة الاطفاء				25	25	25	25
50%	المركز الوطني لادارة مخاطر الكوارث	50%			متابعة	دائرة الزرمت والكوارث				50	50	50	50

المجالات التنموية	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج / المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية \$1000 X
الإدارة والحكم الرشيد	برنامج تطوير نظام الأمن وإدارة الكوارث	GO\01	زيادة عدد مراكز الشرطة وتعزيزها بالموارد البشرية والمعدات والاليات	EM-01	600
			زيادة عدد مراكز الاطفاء وتعزيزها بالموارد البشرية والمعدات والاليات	EM-02	1500
			زيادة عدد مراكز الاسعاف وتعزيزها بالموارد البشرية والمعدات والاليات	EM-03	400
			تأسيس قاعدة بيانات موحدة لإدارة الكوارث	EM-04	10
			إطلاق برامج توعية شاملة للسكان خاصة بالسلامة العامة	EM-05	100
			تعميم خطة منعة مدينة الخليل	EM-07	200

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2026-2023			
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الصرف السنوي			
قيمة المساهمة	الجهة	قيمة المساهمة	الموازنة	دورها	الجهة	القسم المعني	متمى	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى
						قسم الصيانة والعم الفتي				0	0	0	20
										0	0	20	20
										0	0	15	0
		100%		تشغيلي						0	15	15	0
										0	5	0	0
										4	4	0	0
										0	0	6	0

التكلفة التقديرية \$1000 X	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجالات التنموية
20	IT-01	انظمة حماية الشبكة: تركيب نظام أمني للشبكة EDR: Security Endpoint Detection	GO\04	برنامج تطوير أنظمة شبكة تكنولوجيا المعلومات	الإدارة والحكم الرشيد
40	IT-02	انظمة حماية الشبكة: تركيب نظام أمني للشبكة Next Generation Firewall			
15	IT-03	انظمة مراقبة الشبكة: تركيب نظام مراقبة System NAC			
30	IT-04	انظمة مراقبة الشبكة: تركيب نظام مراقبة System SIEM			
5	IT-05	انظمة التخزين: تركيب نظام Disk Array Enclosure			
8	IT-06	انظمة التخزين: Disk			
6	IT-07	تطوير منصة طلبات ترخيص الأبنية الخاصة بالمكاتب الهندسية			

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2023-2026			
غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك	الهيئة المحلية		البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			الصرف السنوي			
قيمة المساهمة	الجهة	قيمة المساهمة	الموازنة	دورها	الجهة	القسم المعني	متمى	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى
						قسم البرمجة وتطوير النظم				0	0	4	0
			تطويرية							0	0	8	0
										0	0	24	0
100%	بيتا			مشاريع						0	0	50	0
50%	GIZ					قسم نظم المعلومات الجغرافية GIS				0	50	25	25
50%	صندوق البلديات			تطويرية						0	50	100	50
		100%				قسم الصيانة /قسم البرمجة/ GIS				15	40	40	15

المجالات التنموية	اسم البرنامج	رقم البرنامج	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم مكون البرنامج/المشروع	التكلفة التقديرية \$1000 X
الإدارة والحكم الرشيد	برنامج تطوير أنظمة شبكة تكنولوجيا المعلومات	GO\04	تحديث الموقع الإلكتروني بالبلدية	IT-08	4
			تطوير صفحة الخدمات الإلكترونية الخاصة بالبلدية	IT-09	8
			نظام إدارة المكتبات العامة	IT-10	24
	برنامج تخطيط المدن والتطوير المستدام	GO\04	مواقف المركبات الذكية	IT-11	50
			تطوير مركز معلومات مركزي للمدينة	IT-12	100
			استخدام تقنيات التصوير الجوي الحديثة في أعمال البلدية	IT-13	200
			الدورات التدريبية لموظفي دائرة تكنولوجيا المعلومات	IT-14	110
برنامج تطوير قدرات دائرة تكنولوجيا المعلومات					

مجاميع مصفوفات خطط التنفيذ الرباعية

تصنيف مكون البرنامج / المشروع حسب توفر التمويل			السنة			
متمنى	محتمل	مضمون	الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى
35,962	46,606	14,374	24,759	24,611.3	25,598	21,973.9
26,000	30,585	19,444	20,645	21,005	19,647	14,732
2,300	7,560	460	3,357	3,317	3,031	615
466	4,554	1,080	1,266.5	1,686.5	1,914.5	1,232.5
64,728	89,305	35,358	50,027.5	50,619.8	50,190	38,553.4
189,390.8						

المجال	القطاع	التكلفة التقديرية / \$1000
البيئة والبنية التحتية	الكهرباء الطرق والمواصلات المياه والصرف الصحي الصحة والبيئة الزراعة	96,941.8
التنمية الإجتماعية	التعليم الصحة المرأة والشباب	76,029
المجال الإقتصادي	الإقتصاد	10,320
الإدارة والحكم الرشيد	الإدارة والحكم الرشيد	6,100
المجموع الكلي للخطة		189,390.8

خطط المتابعة والتقييم

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة على امتداد سنوات الخطة			
			2026	2025	2024	2023
قسم العمارة في بلدية الخليل ----- الدفاع المدني ----- كهرباء الخليل	سجلات كهرباء الخليل	قسم العمارة بلدية الخليل	2.389	1.5	1	0.5
كهرباء الخليل		12558	10558	8558	6558	
قسم العمارة بلدية الخليل		150	150	150	0	

اسم البرنامج	اسم المشروع	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر
برنامج تطوير شبكة الطاقة والكهرباء E107	تركيب خلايا شمسية فوق أسطح مباني البلدية وأراضيها بمجموع قدرات 2 ميغا واط	قدرة الخلايا الشمسية المثبتة على اسطح مباني البلدية (ميغا واط)	0.389
	استكمال تغيير وحدات إنارة الشوارع إلى وحدات موفرة للطاقة	عدد وحدات انارة الشوارع الموفرة للطاقة	5558
	تركيب خلايا شمسية فوق اسطح المباني في المناطق المهمشة	تركيب خلايا شمسية بقدرة 150 كيلو واط	0

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة على امتداد سنوات الخطة			
			2026	2025	2024	2023
بلدية الخليل ----- قسم الطرق	تقارير وزيارات ميدانية	دائرة الهندسة ----- قسم الطرق ----- قسم GIS	50	43	35	0
			7	4	3	0
			عالي	متوسط	متوسط	ضعيف
			ضعيف	متوسط	متوسط	عالي
			100%	80%	50%	30%
بلدية الخليل ----- قسم الطرق	التقارير و المشاهدات	دائرة الهندسة/ قسم الطرق/GIS	7	6	5	4
		دائرة الهندسة/ قسم الطرق	1	1	1	1
	تقارير وزيارات ميدانية	دائرة الهندسة/ قسم الطرق/GIS	ضعيف	متوسط	متوسط	عالي
بلدية الخليل/ قسم المرور	التقارير ومشاهدات	دائرة الهندسة/ قسم المرور	75%	50%	25%	15%
بلدية الخليل ----- قسم المرور	التقارير و المشاهدات	دائرة الهندسة ----- قسم المرور	100%	80%	50%	5%
			2	2	2	2
			75%	50%	25%	15%
			100%	60%	35%	20%
			100%	70%	40%	30%
قسم الطرق /دائرة تكنولوجيا المعلومات	استطلاعات	دائرة الهندسة /قسم الطرق	100%	75%	30%	10%
وزارة المواصلات وبلدية الخليل	التقارير و المشاهدات	وزارة النقل والمواصلات	2	2	2	1

القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
32	أطوال الطرق التي تم إعادة تأهيلها في الاربعة سنوات الماضية (كم)	إعادة تأهيل شوارع مهمة في المدينة	برنامج نظام إدارة المرور والتخطيط E107
2	عدد مداخل المدينة التي تم تأهيلها		
ضعيف	مستوى إيصالية الطرق		
عالي	مشاكل رئيسية تعيق تنفيذ الطرق		
0	الأزمة المرورية في النقاط السوداء في المدينة		
3	وجود 3 شوارع رئيسية في المدينة	شق شوارع جديدة	
0	عدم وجود أي حسر في مدينة الخليل	عمل جسر على شارع شرياني	
عالي	مشاكل رئيسية تعيق اصلاح الطرق	أعمال صيانة و تعبيد لشوارع المدينة	
10%	ضبط الازمة المرورية في أماكن تنفيذ المشاريع	تأمين البيئة المرورية للشوارع المحيطة المحيطة	
0	تعزيز نسبة السلامة على الطرق وتقليل نسبة الحوادث المرورية	خطة مرورية شاملة لمدينة الخليل	
1	زيادة عدد المحطات الموجودة في المدينة	المحطة المركزية للمركبات شمال الخليل	
10%	ضبط الازمة المرورية	غرفة التحكم المركزية / المرحلة الثالثة	
15%	تعزيز الوعي و ضبط سلوك مستخدمي المركبات	الرافعة الشوكية لضبط المخالفات المرورية	
25%	تنظيم و جمال المدينة	مشروع معدات تخطيط والدهان للمدينة	
0	نسبة انجاز العمل على تطوير النظام	العمل على تطوير نظام محوسب لصيانة الطرق وحماية أصولها	
1	8 مباني دائرة السير والديناموميتر في المدينة	انشاء وتشطيب مبنى دائرة السير والديناموميتر	

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة على امتداد سنوات الخطة			
			2026	2025	2024	2023
دائرة المياه والصرف الصحي	تقارير الإنجاز الدورية	قسم التخطيط في دائرة المياه والصرف الصحي	1.25	1.25	1.25	1.25
				1.25	1.25	تصميم
				1.00	قيد الانشاء	تصميم
			0.75	0.75	0.75	0.75
			1.00	1.00	1.00	قيد الانشاء
			4.00	2.00	1.00	تصميم
			1.25	1.25	1.25	1.25
			1.25	1.25	1.25	تصميم
			0.10	0.10	0.10	تصميم

القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
0.00	طول الشبكة/ كم	مشروع انشاء شبكات صرف امطار بطول تقريبي (5 كم)	برنامج تطوير شبكة الصرف الصحي E\01
0.00	طول الشبكة/ كم	مشروع انشاء شبكات تصريف الربو (2.5 كم)	
0.00	وجود محطة معالجة	مشروع انشاء محطة معالجة الربو المركزية	
0.00	طول الشبكة/ كم	مشروع تأهيل شبكات الصرف الصحي (3 كم)	
0.00	عدد المحطات	مشروع انشاء محطات ضخ صرف صحي جديدة (3 محطات)	
0.00	عدد المحطات	مشروع تأهيل محطات ضخ الصرف الصحي (7 محطات)	
0.00	طول الشبكة/ كم	مشروع انشاء شبكات صرف صحي جديدة (5 كم)	
0.00	عدد الآليات والمعدات	توريد معدات واليات لقسم الصرف الصحي	
0.70	عدد المناهل	رفع مناهل وانشاء نموذج هيدروليكي لشبكة الصرف الصحي	

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة على امتداد سنوات الخطة			
			2026	2025	2024	2023
دائرة المياه والصرف الصحي ----- USAID	تقارير الإنجاز الدورية	قسم التخطيط في دائرة المياه والصرف الصحي	1.00	قيد الانشاء	قيد الانشاء	تصميم
			7,700.00	11,000.00	3,300.00	تصميم
			17.50	25.00	7.50	تصميم
			10.50	15.00	4.50	تصميم
			1.00	قيد الانشاء	قيد الانشاء	تصميم
			1.00	قيد الانشاء	قيد الانشاء	تصميم
			1.00	قيد الانشاء	قيد الانشاء	تصميم
			1.00	قيد الانشاء	قيد الانشاء	تصميم

القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
0.00	وجود نظام سكاذا	مشروع المراقبة والتحكم لشبكة مياه الخليل (SCADA)	برنامج تطوير شبكة المياه E1\02
0.00	عدد العدادات	مشروع تركيب عدادات ذكية ومسبقة دفع (22000 عداد)	
0.00	طول الشبكة/ كم	مشروع تأهيل شبكات المياه التالفة بطول تقريبي (50 كم)	
0.00	طول الشبكة/ كم	مشروع انشاء شبكات مياه جديدة لخدمة المناطق غير المخدومة بطول تقريبي (30 كم)	
0.00	وجود برنامج محوسب	مشروع انشاء برنامج محوسب متكامل يشمل الموارد البشرية والإدارية والمالية	
0.00	وجود برنامج محوسب	مشروع برنامج محوسب لتوزيع المياه	
0.00	وجود برنامج محوسب	مشروع انشاء برنامج محوسب متكامل للكشف والحد من الفاقد	
0.00	وجود برنامج محوسب	مشروع انشاء برنامج محوسب متكامل للكشف والحد من الفاقد	

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة على امتداد سنوات الخطة			
			2026	2025	2024	2023
قسم الصحة والبيئة في بلدية الخليل	التقارير الدورية	الدائرة الهندسية ----- قسم الصحة والبيئة ----- قسم الميكانيك ----- مستشارون من خارج البلدية	25%	25%	50%	
			25%	25%	50%	
				50%	50%	
				50%	50%	
			25%	25%	50%	
			25%	25%	50%	
				50%	50%	
					100%	
					100%	
					100%	
			50%	50%		
		25%	25%	50%		
				100%		
		25%	25%	50%		
		25%	25%	50%		
25%	25%	50%				
25%	25%	50%				
25%	25%	50%				
25%	25%	50%				

القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
25	عدد العربات الكهربائية	توفير عربات كهربائية بثلاث عجلات لعمال النظافة عدد 25	برنامج تمكين قسم الصحة والبيئة في البلدية E1\05
8	عدد سيارات جمع ونقل النفايات سعة 4 كوب عدد 8	تطوير خدمة الجمع الأولي للنفايات بتوفير سيارات جمع ونقل النفايات سعة 4 كوب عدد 8	
2	عدد شاحنات الكباش	تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير شاحنة كباش عدد 2	
2	عدد شاحنات القلاب	تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير شاحنة قلاب عدد 2	
5	عدد شاحنات الضاغطة سعة 21 كوب	تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير شاحنة ضاغطة سعة 21 كوب عدد 5	
3	عدد شاحنات الضاغطة سعة 8 كوب	تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير شاحنة ضاغطة سعة 8 كوب عدد 3	
2	عدد الشاحنات الضاغطة سعة 15 كوب	تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير شاحنة ضاغطة سعة 15 كوب عدد 2	
1	عدد سيارات المكاس سعة 10 طن	تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير سيارة مكسنة سعة 10 طن	
1	عدد سيارات المكاس سعة 15 طن	تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير سيارة مكسنة سعة 15 طن	
1	تواجد السيارة المخصصة لغسيل الشوارع مع مضختها	تطوير مستوى نظافة المدينة بتوفير سيارة لغسيل الشوارع مع مضخة	
2	عدد الجرافات الصغيرة لجمع النفايات	تطوير تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير جرافة صغيرة عدد 2	
5	عدد محطات ترحيل النفايات الذكية	تطوير خدمة جمع ونقل النفايات بتوفير محطات ترحيل ذكية للنفايات عدد 5	
1	تواجد سيارة لنقل صناديق سعة 40 كوب	تطوير خدمة الجمع الثانوي للنفايات بتوفير سيارة لنقل صناديق سعة 40 كوب " رمثا"	
400	عدد حاويات النفايات المعدنية سعة 4 كوب	توفير حاويات نفايات معدنية سعة 4 كوب عدد 400	
400	عدد حاويات النفايات المعدنية سعة 1100 لتر	توفير حاويات نفايات معدنية سعة 1100 لتر عدد 400	
12000	عدد حاويات النفايات البلاستيكية سعة 240 لتر	توفير حاويات نفايات بلاستيكية سعة 240 لتر عدد 12000	
100	عدد حاويات النفايات المعدنية المغلقة	توفير حاويات نفايات معدنية مغلقة عدد 100	
30	عدد حاويات النفايات تحت الأرض	توفير حاويات نفايات تحت الأرض عدد 30	
4	عدد صناديق جمع النفايات سعة 40 كوب	توفير صناديق جمع النفايات سعة 40 كوب عدد 4	

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة على امتداد سنوات الخطة			
			2026	2025	2024	2023
قسم الزراعة في بلدية الخليل	التقارير الدورية	الدائرة الهندسية			100%	
					100%	
					100%	
		قسم الزراعة	100%	75%	50%	
		قسم الميكانيك	100%	75%	50%	
بلدية الخليل	مستشارون من خارج البلدية	100%	100%	80%	20%	
قسم الصحة والبيئة في بلدية الخليل				100%		
بلدية الخليل		30%	50%	20%		
قسم الصحة والبيئة في بلدية الخليل			50%	50%		
بلدية الخليل	تقارير وملاحظات	دائرة الصحة والبيئة في بلدية الخليل	100%	60%	35%	5%
قسم الصحة والبيئة في بلدية الخليل	التقارير الدورية	دائرة الصحة والبيئة في بلدية الخليل	1	1	1	1
		الدائرة الهندسية/ قسم الصحة والبيئة/ مستشارون من خارج البلدية/ جمعية حماية الحيوان فورباوز			100%	
		قسم الصحة والبيئة	25%	25%	30%	20%
		قسم الصحة والبيئة/ دائرة الموارد البشرية	25%	25%	30%	20%

اسم البرنامج	اسم المشروع	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر
برنامج تطوير قسم الزراعة E1101	توفير تنك مياه لري الأشجار التي تزرعها البلدية في الشوارع العامة	تواجد تنك المياه لري الأشجار في البلدية	0%
	توفير رافعة زراعية لتقليم الأشجار بشكل دوري	تواجد الرافعة في البلدية	0%
	توفير سيارة لأعمال قسم الزراعة الميدانية	تواجد سيارة لأعمال قسم الزراعة في البلدية	0%
	تطوير وزيادة الكادر البشري في قسم الزراعة وتدريبه	عدد الموظفين الجدد وعدد الدورات التدريبية	10
	زراعة أشجار في الشوارع العامة	عدد الأشجار في الشوارع العامة	4000
	انشاء مستنبت ومقر لقسم الزراعة	وجود مستنبت ومقر لقسم الزراعة	0%
برنامج دعم الصحة والبيئة E1106	اعادة تدوير اطارات السيارات	كمية إطارات السيارات المعاد تدويرها	0%
	انشاء وحدة تدوير النفايات العضوية	3 وحدات تدوير النفايات العضوية	0%
	إعادة تدوير النفايات العضوية	كمية النفايات العضوية المعاد تدويرها	0%
	إنشاء وتشطيب وتجهيز مسلخ بلدية الخليل، وتفعيل دور الرقابة على الجزارين، وعلى سوق المواشي	انشاء المسلخ	0%
	إنشاء وتشطيب وتجهيز مسلخ بلدية الخليل	5 مساح اللحوم الحمراء التابعة للبلدية في المدينة	1
	تعقيم الكلاب الضالة	نسبة الكلاب الضالة التي سيتم تعقيمها	0%
	التوعية المجتمعية	عدد حملات التوعية المنفذة	20
	تطوير وزيادة الكادر البشري في قسم الصحة و البيئة وتدريبه	عدد الموظفين الجدد وعدد الدورات التدريبية	50

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة على امتداد سنوات الخطة			
			2026	2025	2024	2023
مديرية التربية والتعليم	سجلات مديرية التربية والتعليم	قسم العمارة في بلدية الخليل ----- مديرية التربية والتعليم	192	189	186	183
			4	3	2	1
			3	3	3	1
			100%	75%	50%	25%
			100%	100%	100%	100%
			100%	100%	100%	100%
			100%	76%	53%	30%
			100%	66%	33%	0%
			100%	100%	100%	50%
			100%	66%	33%	0%

القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
180	عدد المدارس التي تم تنفيذها	انشاء مدارس جديدة عدد 12	برنامج زيادة وتطوير البنية التحتية للمدارس SO\01
0	عدد المدارس التي تم تشطيبها	تشطيب مدارس قائمة عدد 4	
0	عدد الطوابق المضافة للمدارس	اضافة 3 طوابق لثلاث مدارس	
0%	أعمال صيانة	تاهيل وصيانة في معظم مدارس المدينة	
0%	أعمال صيانة	تاهيل حديقة مدرسة خديجة عابدين	
0%	إنشاء غرف صفية لمدرسة البقعة	انشاء 6 غرف صفية ومرافقها لمدرسة البقعة	
0%	أعمال صيانة	صيانة وتعبيد الساحات والشوارع والأرصفة المحيطة	
0%	انشاء وتشطيب وتجهيز مدرسة مهنية	انشاء وتشطيب وتجهيز مدرسة مهنية	
0%	تجهيز مدرسة عبد العزيز ابوسنيينة المهنية	تجهيز مدرسة مهنية	
0%	مركز تعليمي خاص عدد 1	انشاء مراكز تعليمية ومدارس لذوي الاحتياجات الخاصة	
0%			

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة على امتداد سنوات الخطة			
			2026	2025	2024	2023
بلدية الخليل ----- المجتمع المحلي	سجلات البلدية	بلدية الخليل ----- وزارة الصحة			40	60
جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني	تقارير ومشاهدات	جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني	6	6	5	5
وزارة الصحة	جمعية أصدقاء المريض	وزارة الصحة	1	0	0	0
جمعية أصدقاء المريض	الدائرة الهندسية / التخطيط الاستراتيجي والتعاون الدولي	المستشفى الاهلي -----	0	0	1	0
جهات تمويل خارجية ----- مجتمع محلي	سجلات وزارة الصحة	جمعية أصدقاء المريض	8	8	7	6
وزارة الصحة	تقارير ومشاهدات	وزارة الصحة	4	3	2	0
			80%	60%	40%	20%
بلدية الخليل ----- وزارة الصحة	سجلات البلدية	قسم الصحة والبيئة	100%	75%	50%	25%
		بلدية الخليل ----- وزارة الصحة	2	2	2	2
			36	36	36	36
			70%	50%	30%	0%

القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
100	200 سرير	استكمال مشروع مستشفى الهلال الأحمر الفلسطيني	تأهيل وتعزيز القطاع الصحي SO\03
3	عدد مراكز الإسعاف والطوارئ	زيادة عدد مراكز الإسعاف والطوارئ	
0	عدد المستشفيات التأهيلية في المدينة	انشاء وتشطيب المستشفى الاندونيسي	
0	عدد المستشفيات في المدينة	بناء وتشطيب وتجهيز مركز الأورام في المستشفى الاهلي - جمعية أصدقاء المريض	
5	عدد المستشفيات في المدينة	توسعة اقسام المستشفى الأهلي - جمعية أصدقاء المريض الخيرية	
6	عدد مراكز الرعاية الصحية الأولية في المدينة	زيادة عدد مراكز الرعاية الصحية الأولية التابعة لمراكز الصحة	
0	عدد الأجهزة والمعدات المزودة لمراكز الرعاية الصحية الأولية في المدينة	تجهيز وتطوير مراكز الرعاية الصحية الأولية التابعة لوزارة الصحة	
0	نسبة الرقابة	العمل على تفعيل دور المسلخ وزيادة الرقابة على الجزارين والرقابة على سوق المواشي	
2	10 خدمات متخصصة لذوي الإعاقة	توفير وتعزيز قدرات مراكز ذوي الاحتياجات الخاصة من حيث العلاج والتأهيل	
0	دورة 144	توفير دورات توعوية وتثقيفية التي تعنى بصحة المرأة والطفل	
0%	نسبة التخلص من النفايات الطبية بطريقة سليمة	وضع آليات أكثر كفاءة للتخلص من النفايات الطبية	

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة على امتداد سنوات الخطة			
			2026	2025	2024	2023
لجنة الأنشطة ----- قسم الهندسة	مخططات وعطاءات وعقود	لجنة المرأة والغرفة التجارية			10	10
		الاحصائيات ولجان الأنشطة والهندسة والمشاريع	2	2	2	
بلدية الخليل	نظام GIS	قسم العمارة/ قسم GIS	2.31	2.28	2.28	2.23
لجنة الأنشطة ----- قسم الهندسة	مخططات وعطاءات وعقود	لجان الأنشطة والهندسة والمشاريع	10%	10%	10%	10%
				2	2	
لجنة الأنشطة ----- المؤسسات الشريكة	خطة سنوية وتوثيق الأنشطة من صور وتقارير	لجنة الأنشطة والمؤسسات الشريكة	3	3	3	3
			75%	65%	55%	45%
لجنة الأنشطة في البلدية			300	200	150	100
قسم الهندسة	مخططات وعطاءات وعقود	بلدية الخليل	20%	40%	30%	10%
			20%	40%	30%	10%
			20%	40%	30%	10%
						2

القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
0	20 كشك	اضافة اكشاك في حدائق التابعة للبلدية وشارع الثقافة	برنامج تعزيز الخدمات المقدمة للمرأة والطفل SO\04
0	6 مساحات	توفير حدائق خضراء ومساحات مفتوحة	
2.18	نصيب المواطن من المساحات الخضراء / م ²	انشاء حديقة عامة	
0%	وجود متحف مع حديقة علمية	انشاء متحف علمي للأطفال مع حديقة للقيقب	برنامج توفير احتياجات ذوي الاحتياجات الخاصة SO\05
0	4 مراكز	مشروع تأهيل البنية التحتية للحدائق والمراكز لتوائم ذوي الاحتياجات الخاصة	
0	12 نشاط	دمج ذوي الاحتياجات الخاصة في البرامج التي تقوم بها دائرة الانشطة في البلدية من دورات ومخيمات	
35%	زيادة نسبة مشاركة الشباب إلى 75%	عمل انتخابات مجلس الطلاب والشباب	برنامج تمكين الشباب في الأنشطة الثقافية والرياضية SO\06
50	زيادة عدد المتطوعين إلى 300 متطوع	العمل على تشجيع المتطوعين في بلدية الخليل	
0%	وجود عمل قرية رياضية/ مجمع رياضي	إنشاء مجمع رياضي	
0%	وجود مسبح نصف اولمي	مشروع مسبح نصف اولمي	
0%	إفتتاح المكتبة العامة	تأهيل مبنى مكتبة بلدية الخليل العامة	
0	2 مسارح مؤهلة	تأهيل المسارح الموجودة	

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة على امتداد سنوات الخطة			
			2026	2025	2024	2023
حاضنات الاعمال في بلدية الخليل	السجلات والتقارير	حاضنات الاعمال في بلدية الخليل	0	1	0	0
الحيقة التكنولوجية في بلدية الخليل	السجلات	بلدية الخليل	0	1	0	0
الغرفة التجارية			1	0	0	0
حاضنات الاعمال في بلدية الخليل	السجلات والتقارير	حاضنات الاعمال في بلدية الخليل	39	30	19	9
	السجلات والتقارير ----- توثيق ورشة العمل من صور وسجلات		14	10	6	2
			10	8	6	4
			7	5	3	1

القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
0	وجود حاضنة مهنية ومعداتها	TVET Incubator لدعم ومساندة خريجين المدارس المهنية وتطوير الصناعات المحلية	برنامج تطوير التعليم المهني EC\01
0	تشغيل وبناء وتجهيز المرحلة الثانية	إستكمال انشاء وتشطيب الحديقة التكنولوجية HITEC (المرحلة الثانية)	
0	تنفيذ بناء المنطقة الصناعية	إنشاء منطقة صناعية (المرحلة الاولى)	
8	39 مشروع يتم احتضانها	دعم انشاء وتطوير المشاريع الصغيرة والمتوسطة ذات الطابع الإنتاجي	
4	عقد 14 تدريب	تعزيز الاقتصاد الأخضر ودعم الريادة الخضراء والمشاريع الصديقة للبيئة (بالإضافة الى برامج توعية)	
4	عقد 10 برامج تدريبية	اضافة برامج تدريب وبرامج تسويق متكاملة ورفيعة المستوى لدعم الصناعات المحلية والمشاريع الصغيرة والمتوسطة	
0	عقد 7 برامج تدريبية	برامج توعوي ودعم الذكاء الصناعي في فلسطين (فئة الشباب وحتى الأطفال)	

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة على امتداد سنوات الخطة			
			2026	2025	2024	2023
قسم الزراعة	السجلات والتقارير	قسم الزراعة	10500	8000	6000	3000
قسم السياحة		قسم السياحة والآثار	9	8	8	6
قسم السياحة ----- قسم IT		قسم IT	0	1	0	1
قسم السياحة		قسم السياحة والآثار	1	2	1	0
قسم الاعلام ----- قسم السياحة		قسم الاعلام	1	1	1	1
ادارة الشؤون الهندسية ----- وحدة الاستثمار والتنمية		وحدة التنمية والاستثمار/ ادارة الشؤون الهندسية	0	1	0	0
وحدة التنمية والاستثمار		السجلات والتقارير ----- توثيق ورشة العمل من صور وسجلات	وحدة التنمية والاستثمار	0	0	0
	0			0	1	0
قسم العمارة	السجلات والتقارير		0	0	0	1

اسم البرنامج	اسم المشروع	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر
برنامج تعزيز البيئة السياحية والتراثية EC\02	تشجير المدينة والحدائق	زراعة الاشجار في المدينة 10500 وزيادة عدد الحدائق الخضراء	1500
	تشجيع الشراكة مع القطاع الخاص لبناء المرافق اللازمة	9 مشاريع سياحية كمطاعم وفنادق ومركز زوار واستراحة للسياح	3
	موقع/ صفحة/ جهة رسمية/ تطبيقات الهواتف الذكية	انشاء موقع وتطبيق الكتروني رسمي	0
	انشاء دُمحطات او نقاط استعلام الزوار والسائحين في مناطق متعددة	بناء 4 نقاط استعلام	0
	حملات إعلامية ضخمة	4 حملات ترويج سياحي للمدينة عبر السوشيال ميديا والاعلام	1
برنامج تعزيز الاستثمار في قطاع الصناعة والتجارة والخدمات EC\03	تعزيز البنى التحتية للمعارض الدولية المتخصصة	اقامة مقرات معارض دولية	0
	عقد ورشة عمل متخصصة مع الشركاء في القطاع الخاص التنظيمي للبلدية	عقد الجلسة	0
	عقد مؤتمر للاستثمار والشراكة مع القطاع الخاص	عقد المؤتمر	0
برنامج تعزيز القطاع الزراعي والحيواني EC\04	إنشاء سوق لتسويق منتجات المزارعين بشقية الحيواني والزراعي	وجود سوق لتسويق منتجات المزارعين	عدم وجود اسواق لتسويق منتجات المزارعين

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة على امتداد سنوات الخطة			
			2026	2025	2024	2023
قسم التخطيط والتطوير	التقارير المالية والفنية	قسم التخطيط والتطوير	25%	25%	40%	10%
			7%	7%	7%	7%
الدائرة الإدارية	التقارير المالية والفنية والهيكل التنظيمي النهائي المعتمد	قرار المجلس البلدي + قرار صادر عن وزارة الحكم المحلي		10%	10%	5%
	التقارير المالية والفنية والشروط المرجعية وثائق العطاء	الدائرة الادارية	50%	50%		
دائرة تكنولوجيا المعلومات ----- مدراء الدوائر ذات العلاقة	التقارير المالية والفنية	دائرة تكنولوجيا المعلومات + الدوائر المستخدمة للأنظمة	10%	10%	10%	5%
الادارة الإدارية ----- دائرة خدمات الجمهور	التقارير المالية والفنية ودليل خدمات الجمهور المحدث	دائرة خدمات الجمهور			40%	10%
قسم التخطيط والتطوير	التقارير المالية والفنية	قسم التخطيط والتطوير	50%	50%		
	نتائج الاستبيان	جميع دوائر البلدية		50%	40%	10%
بلدية الخليل	تقارير ومشاهدات	الدائرة القانونية والشؤون الإدارية	100%	100%	100%	20%
	التقارير المالية والفنية	قسمي العمارة والمشاريع	100%	50%	30%	0

اسم البرنامج	اسم المشروع	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر
برنامج المخطط الهيكلي GO\02	استكمال المخطط الهيكلي واعتماده	وجود مخطط هيكلي ومعتمد من الحكم المحلي	0%
	استكمال مشروع واعمال التسوية	تسوية 10 أحواض	72%
برنامج تطوير البناء المؤسسي للبلدية GO\03	اعادة دراسة وتطوير الهيكل التنظيمي والادوصاف الوظيفية وفقا للمعايير والاصول وحسب مهام واعمال البلدية	اعتماد الهيكل التنظيمي	75%
	الاستعانة بخدمات استشارية لوضع خطة بناء مؤسسية متكاملة للبلدية.	وجود خطة بناء مؤسسية متكاملة للبلدية.	0%
	استكمال العمل على تطوير المنظومات الإلكترونية وتقديم الخدمات عن بعد	عدد المنظومات الإلكترونية	65%
	العمل على تسهيل عمل الاجراءات الخاصة بالمواطنين وتوثيقها من خلال دليل خدمات الجمهور.	اصدار دليل خدمات الجمهور المحدث	50%
	انشاء وعمل أنظمة الجودة للأقسام الإدارية	وجود انظمه الجودة للأقسام الإدارية	0%
	تعزيز مبادئ الحكم الرشيد	استبيان لقياس مبادئ الحكم الرشيد	0%
	انشاء مقر للدائرة القانونية	انشاء مقر للدائرة القانونية في بلدية الخليل	0%
	انشاء المرافق اللازمة للبلدية وتاهيل الموجود	تاهيل قاعة البلدية، توسعة ادارة الشؤون الادارية، تاهيل قاعة المجلس البلدي، اضافة طوابق لمركز طارق بن زياد المجتمعي	0%

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة على امتداد سنوات الخطة			
			2026	2025	2024	2023
وزارة الداخلية	خطة وزارة الداخلية		6	5	4	3
بلدية الخليل ----- الدفاع المدني	الخطة الاستراتيجية للبلدية	بلدية الخليل	5	4	3	2
جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني	خطة جمعية الهلال الأحمر التطويرية	جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني	7	7	6	6
بلدية الخليل ----- الدفاع المدني	وحدة GIS	بلدية الخليل	1	1	1	1
	إدارة الكوارث		12	10	8	6
بلدية الخليل	تقارير ومشاهدات		100%	45%	45%	10%

القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
3	6 مراكز الشرطة في المدينة	زيادة عدد مراكز الشرطة وتعزيزها بالموارد البشرية والمعدات والآليات	برنامج تطوير نظام الأمن وإدارة الكوارث GO\01
2	5 مراكز الإطفاء في المدينة	زيادة عدد مراكز الإطفاء وتعزيزها بالموارد البشرية والمعدات والآليات	
4	7 مراكز الإسعاف المتوفرة في المدينة	زيادة عدد مراكز الإسعاف وتعزيزها بالموارد البشرية والمعدات والآليات	
1	انشاء قاعدة بيانات موحدة جديدة	تأسيس قاعدة بيانات موحدة لإدارة الكوارث	
4	12 من الحملات التوعوية المنفذة	إطلاق برامج توعية شاملة للسكان خاصة بالسلامة العامة	
0%	تعميم خطة منعة مدينة الخليل	تعميم خطة منعة مدينة الخليل	

الجهة المسؤولة عن المتابعة	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة على امتداد سنوات الخطة			
			2026	2025	2024	2023
قسم الصيانة والدعم الفني						400
					1	1
					400	0
				75	75	0
				1	0	0
			4	4	0	0
					100%	
قسم البرمجة وتطوير النظم	تقارير مالية وفنية	دائرة تكنولوجيا المعلومات			100%	
					100%	
					100%	
					100%	
قسم نظم المعلومات الجغرافية				50%	25%	25%
				25%	50%	25%
قسم الصيانة والدعم الفني / قسم البرمجة وتطوير النظم / قسم نظم المعلومات الجغرافية				45%	45%	10%

القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	اسم المشروع	اسم البرنامج
0	400 جهاز	انظمة حماية الشبكة: تركيب نظام أمني للشبكة EDR: Security Endpoint Detection	برنامج تطوير انظمة شبكة تكنولوجيا المعلومات
0	جهازين : رئيسي واحتياطي	انظمة حماية الشبكة: تركيب نظام أمني للشبكة Next Generation Firewall	
0	400 جهاز	انظمة مراقبة الشبكة: تركيب نظام مراقبة NAC System	
0	150 جهاز	انظمة مراقبة الشبكة: تركيب نظام مراقبة SIEM System	
0	جهاز واحد	انظمة التخزين: تركيب نظام DAE: Disk Array Enclosure	
0	8 وحدات بمساحة تخزين 1.2	انظمة التخزين: Disk	
0%	وجود منصة طلبات ترخيص الأبنية الخاصة بالمكاتب الهندسية	تطوير منصة طلبات ترخيص الأبنية الخاصة بالمكاتب الهندسية	
0%	نسبة تحسين تجربة المستخدم وتواصل المواطنين مع البلدية	تحديث الموقع الإلكتروني بالبلدية	
0%	نسبة رضا المواطنين بالخدمات المقدمة	تطوير صفحة الخدمات الإلكترونية الخاصة بالبلدية	
0%	نسبة تحسين إدارة المكاتب وتوفير تجربة مستخدم محسنة	نظام إدارة المكاتب العامة	
0%		مواقف المركبات الذكية	برنامج تخطيط المدن والتطوير المستدام
0%	وجود مركز معلومات مركزي للمدينة	تطوير مركز معلومات مركزي للمدينة	
0%	نسبة تحسين خدمات البنية التحتية وإدارة المرافق	استخدام تقنيات التصوير الجوي الحديثة في الاعمال البلدية	برنامج تطوير قدرات دائرة تكنولوجيا المعلومات
0%	27	الدورات التدريبية لموظفي دائرة تكنولوجيا المعلومات	

أسماء المنسقيين من موظفي البلدية

لجنة الطرق والمواصلات	
أسماء المنسقين	أسماء المشاركين
م. طارق شقير	م. أيمن حسونه
م. رند الشرباتي	م. مصعب اعيبدو
	م. ضياء الدهمان
	م. جلال أبو الخلاوة
	م. علاء شاهين
	م. رأفت غيث
لجنة المياه والصرف الصحي	
أسماء المنسقين	أسماء المشاركين
م. مصعب اعيبدو	م. راشد اسعيد
	م. ضياء الدهمان
	م. رفيق الرجبي
لجنة الصحة البيئية	
أسماء المنسقين	أسماء المشاركين
م. ملاك عسيبي	م. سامر العويوي
	أ. رائد الاطرش
	م. بشار الرجبي
	م. مراد عمرو
	م. سامر الجمل

لجنة التخطيط الاستراتيجي من المجلس البلدي

د. أسماء الحموري «الشرباتي»
أ. عمر القواسمي
م. عبد الرحمن بدر
أ. يحيى النتشة
م. ليانه أبو عيشة
د. شحادة الرجبي
أ. محمد عمر النهوش
د. محمد غازي القواسمة
د. نداء عبد النبي «الدويك»
م. تامر الاطرش «أبو سنيينة»

لجنة الإقتصاد	
أسماء المنسقين	أسماء المشاركين
أ. هاشم عدنان الحموري	أ. خضر الزغير
أ. زينة طاهر شاهين	أ. عبد الرحيم أبو حديد
	م. مراد أبو رجب
	م. إبراهيم الشريف
لجنة الأمن والكوارث	
أسماء المنسقين	أسماء المشاركين
أ. أيمن ناصر الدين	م. أيمن حسونة
	م. صهيب امام
	م. حسام شويكي
	م. عبد الله شويكي
	أ. هنادي طباحي
	أ. مراد السلايمة
	أ. عبير الناظر

لجنة التعليم	
أسماء المنسقين	أسماء المشاركين
م. مروة أبو هيكل	م. رائد الاشهب
م. حسام الشويكي	
لجنة الصحة	
أسماء المنسقين	أسماء المشاركين
د. وائل النتشة	أ. سعيد الخطيب
د. ضياء النتشة	
اللجنة الإجتماعية	
أسماء المنسقين	أسماء المشاركين
أ. محمود أبو صبيح	أ. فراس أبو شرخ
	أ. راني أبو خلف
	أ. أماني زيادة
	أ. عمر الرجبي
	أ. نهيل الشرباتي
	أ. شادية الشريف
	أ. عبد الرحيم أبو حديد
	أ. بلال الجعبري
	أ. عبدة أبو حسين
	أ. رجائي مسودة

فريق التخطيط الأساسي

م. رائد الاشهب	م. أمجد عبيدو	أ. ماهر العويوي
م. عمار الجعبري	م. جاد أبو صبيح	أ. نضال التميمي
م. علاء شاهين	م. طارق شقير	أ. عنان بدر
د. وائل النتشة	م. مصعب عبيدو	أ. رفعت اقنيبي
أ. علي الزغير	م. راشد اسعيد	أ. علام الاشهب
أ. محمود أبو صبيح	م. سامر العويوي	أ. هاشم الحموري
أ. عبد الرحيم أبو حديد	م. أسامة دويك	أ. امجد أبو حديد
أ. نور عابدين	م. حسام الشويكي	أ. فارس شاور

الفريق المساند من وحدة التخطيط الاستراتيجي والتعاون الدولي

أ. سجي زلوم	أ. عمر صلاح	أ. خلدون سنقرط	أ. سعيد الخطيب	أ. علام الاشهب
-------------	-------------	----------------	----------------	----------------

الفريق المساند من قسمي الإعلام والعطاءات والتوريدات

أ. إسلام أبو الفيلات	أ. غُلا القواسمي	أ. غيث غيث
----------------------	------------------	------------

لجنة التخطيط والتنظيم

أسماء المنسقين	أسماء المشاركين
م. جاد أبو صبيح	م. أمجد عبيدو
م. مهدي الكركي	م. عواد الجعبة
	م. علاء شاهين
	م. عمار الجعبري
	م. روان أبو عيشة
	أ. معمر القواسمة

لجنة البناء المؤسسي

أسماء المنسقين	أسماء المشاركين
أ. فارس شاور	أ. ماهر العويوي
	أ. نضال التميمي
	م. أمجد عبيدو
	أ. عنان بدر
	أ. رفعت اقنيبي
	م. أسامة دويك
	م. نور القواسمة
	أ. أمجد أبو حديد
	أ. علي الزغير
	أ. خضر الزغير
	أ. رجائي السلايمة
	أ. سامي النتشة
	أ. هنادي طباحي
	أ. عبد الرحيم أبو حديد







ملاحظات

A series of horizontal dotted lines for writing notes, spanning the width of the page.



الخطة التنموية المحلية لمدينة الخليل 2026-2023